Uniwersytet Jana Kochanowskiego w Kielcach

Wydział Prawa, Administracji i Zarządzania

Instytut Zarządzania

Pakiet informacyjny ECTS

KATALOG PRZEDMIOTÓW

Kierunek: ZARZĄDZANIE

studia drugiego stopnia

Rok akademicki 2017/2018

Spis treści:

[Uniwersytet Jana Kochanowskiego w Kielcach 7](#_Toc500912638)

[Sekretariat Rektora 7](#_Toc500912639)

[Sekretariat Prorektora ds. Nauki i Współpracy z Zagranicą 7](#_Toc500912640)

[Wydział Prawa, Administracji i Zarządzania 7](#_Toc500912641)

[Instytut Zarządzania 7](#_Toc500912642)

[Wydziałowy Koordynator ECTS / ERASMUS 7](#_Toc500912643)

[Instytutowy Koordynator ECTS / ERASMUS 8](#_Toc500912644)

[Władze 9](#_Toc500912645)

[Organizacja roku akademickiego 2017/2018 na studiach stacjonarnych i niestacjonarnych 10](#_Toc500912646)

[Ogólne informacje o uczelni 12](#_Toc500912647)

[Kalendarium 12](#_Toc500912648)

[Struktura uczelni: 14](#_Toc500912649)

[Pracownicy uczelni w liczbach 15](#_Toc500912650)

[Studia i studenci w liczbach 16](#_Toc500912651)

[Uniwersytet w Unii Europejskiej 18](#_Toc500912652)

[Biblioteka Uniwersytecka w liczbach 20](#_Toc500912653)

[Archiwum Uczelni w liczbach 21](#_Toc500912654)

[Udostępnianie akt 21](#_Toc500912655)

[Informacje dla studentów 22](#_Toc500912656)

[Zakwaterowanie w akademiku 22](#_Toc500912657)

[Opieka medyczna 23](#_Toc500912658)

[Ubezpieczenia Zdrowotne 25](#_Toc500912659)

[Stołówka studencka 27](#_Toc500912660)

[Świadczenia 27](#_Toc500912661)

[Uczelniana Rada Samorządu Studentów Uniwersytetu Jana Kochanowskiego 29](#_Toc500912662)

[Organizacje studenckie 29](#_Toc500912663)

[Niezależne Zrzeszenie Studentów 29](#_Toc500912664)

[AIESEC 29](#_Toc500912665)

[Praktyki nieobowiązkowe i staże 31](#_Toc500912666)

[Praktyki obowiązkowe 31](#_Toc500912667)

[Erasmus 32](#_Toc500912668)

[Instytut Zarządzania 33](#_Toc500912669)

[Adres 33](#_Toc500912670)

[Kierownictwo Instytutu 33](#_Toc500912671)

[Struktura Instytutu 34](#_Toc500912672)

[Kierunki i specjalności 35](#_Toc500912673)

[Baza naukowo-dydaktyczna 37](#_Toc500912674)

[Zasady rekrutacji 40](#_Toc500912675)

[Współpraca krajowa i międzynarodowa 44](#_Toc500912676)

[Programy międzynarodowe 45](#_Toc500912677)

[Kontakt dla ECTS (Wydział Zarządzania i Administracji UJK) 46](#_Toc500912678)

[Najważniejsze osiągnięcia Instytutu 47](#_Toc500912679)

[Najważniejsze osiągnięcia pozanaukowe Instytutu 51](#_Toc500912680)

[Plan studiów 52](#_Toc500912681)

[Studia stacjonarne 53](#_Toc500912682)

[Studia niestacjonarne 63](#_Toc500912683)

[Polsko-angielski słownik przedmiotów 72](#_Toc500912684)

[PRZEDMIOTY PROWADZONE NA STUDIACH PIERWSZEGO STOPNIA NA KIERUNKU ZARZĄDZANIE 76](#_Toc500912685)

[MZARZI\_01 - MODUŁ OGÓLNOUCZELNIANY 77](#_Toc500912686)

[MZARZI\_01.1 - MODUŁ JĘZYKOWY 78](#_Toc500912687)

[LEKTORAT JĘZYKA OBCEGO B2 79](#_Toc500912688)

[LEKTORAT JĘZYKA OBCEGO B2+ 82](#_Toc500912689)

[MZARZI\_01.2 - MODUŁ TECHNOLOGII INFORMACYJNEJ 85](#_Toc500912690)

[TECHNOLOGIA INFORMACYJNA 86](#_Toc500912691)

[MZARZI\_01.3 - MODUŁ PODSTAW PRZEDSIĘBIORCZOŚCI 89](#_Toc500912696)

[OCHRONA WŁASNOŚCI INTELEKTUALNEJ 90](#_Toc500912697)

[PRZEDSIĘBIORCZOŚĆ 92](#_Toc500912698)

[MZARZI\_01.4 - MODUŁ HUMANISTYCZNO-SPOŁECZNY\* 94](#_Toc500912699)

[ETYKA ZAWODOWA 95](#_Toc500912700)

[FILOZOFIA 98](#_Toc500912701)

[SOCJOLOGIA 101](#_Toc500912702)

[MZARZI\_01.5 - MODUŁ WSPARCIA STUDENTÓW W PROCESIE UCZENIA SIĘ\*\* 104](#_Toc500912703)

[METODY WSPOMAGANIA UCZENIA SIĘ 105](#_Toc500912704)

[RADZENIE SOBIE ZE STRESEM 107](#_Toc500912705)

[MZARZI\_01.6 - MODUŁ PRZYSPOSOBIENIA AKADEMICKIEGO 110](#_Toc500912706)

[BHP I ERGONOMIA 111](#_Toc500912707)

[PRZYSPOSOBIENIE BIBLIOTECZNE 113](#_Toc500912708)

[MZARZI\_01.7 - MODUŁ WYCHOWANIA FIZYCZNEGO 115](#_Toc500912709)

[WYCHOWANIE FIZYCZNE 116](#_Toc500912710)

[MZARZI\_02 - MODUŁ PODSTAWOWY/KIERUNKOWY 120](#_Toc500912712)

[MZARZI\_02.1 - MODUŁ ANALITYCZNY 121](#_Toc500912713)

[LOGIKA 122](#_Toc500912714)

[MATEMATYKA 125](#_Toc500912715)

[RACHUNKOWOŚĆ FINANSOWA 128](#_Toc500912716)

[STATYSTYKA 131](#_Toc500912717)

[ZARZĄDZANIE FINANSAMI PRZEDSIĘBIORSTWA 134](#_Toc500912718)

[MZARZI\_02.2 - MODUŁ FUNKCJONOWANIA GOSPODARKI I ORGANIZACJI 137](#_Toc500912719)

[FINANSE PUBLICZNE 138](#_Toc500912720)

[MAKROEKONOMIA 141](#_Toc500912721)

[MIKROEKONOMIA 144](#_Toc500912722)

[MZARZI\_02.3 - MODUŁ INFORMATYCZNY 147](#_Toc500912723)

[INFORMATYKA 148](#_Toc500912724)

[MZARZI\_02.4 - MODUŁ MARKETINGOWY 151](#_Toc500912725)

[BADANIA MARKETINGOWE 152](#_Toc500912726)

[PODSTAWY MARKETINGU 155](#_Toc500912727)

[ZARZĄDZANIEI PLANOWANIE MARKETINGOWE 158](#_Toc500912728)

[MZARZI\_02.5 - MODUŁ PRAWNEGO OTOCZENIA ORGANIZACJI 161](#_Toc500912729)

[ENCYKLOPEDIA PRAWA 162](#_Toc500912730)

[PRAWO GOSPODARCZE 165](#_Toc500912731)

[MZARZI\_02.6 - MODUŁ ZARZĄDZANIA 170](#_Toc500912732)

[DOWODZENIE 171](#_Toc500912733)

[DZIAŁANIE I TECHNIKI OPERACYJNE 174](#_Toc500912734)

[NAUKA O ORGANIZACJI 177](#_Toc500912735)

[PODSTAWY ZARZĄDZANIA 180](#_Toc500912736)

[PROCESY INFORMACYJNE W ZARZĄDZANIU 183](#_Toc500912737)

[ZACHOWANIA ORGANIZACYZJNE 186](#_Toc500912738)

[ZARZĄDZANIE BEZPIECZEŃSTWEM PUBLICZNYM 190](#_Toc500912739)

[ZARZĄDZANIE JAKOŚCIĄ 193](#_Toc500912740)

[ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI 196](#_Toc500912741)

[ZARZĄDZANIE ZASOBAMI LUDZKIMI 199](#_Toc500912742)

[MZARZI\_03 - MODUŁ DYPLOMOWY 202](#_Toc500912743)

[SEMINARIUM DYPLOMOWE 203](#_Toc500912744)

[MZARZI\_04 - MODUŁ SPECJALNOŚCIOWY 206](#_Toc500912745)

[MZARZI\_04.1 - EKONOMIKA I ROZWÓJ ORGANIZACJI 207](#_Toc500912746)

[ANALIZA EKONOMICZNA PRZEDSIĘBIORSTWA 208](#_Toc500912747)

[BANKOWOŚĆ 211](#_Toc500912748)

[EKONOMIKA I ORGANIZACJA PRZEDSIĘBIORSTWA 214](#_Toc500912749)

[MARKETING WYSTAWIENICZY 217](#_Toc500912750)

[MIĘDZYNARODOWE STOSUNKI GOSPODARCZE 221](#_Toc500912751)

[ORGANIZACJA I FUNKCJONOWANIE SAMORZĄDU TERYTORIALNEGO 224](#_Toc500912752)

[POLITYKA SPOŁECZNO-GOSPODARCZA 228](#_Toc500912753)

[PRAKTYKI ZAWODOWE 231](#_Toc500912754)

[PRAWO PRACY 233](#_Toc500912755)

[TECHNIKI ORGANIZACYJNE 235](#_Toc500912756)

[ZARZĄDZANIE PRODUKCJĄ 238](#_Toc500912757)

[ZARZĄDZANIE W REGIONIE 241](#_Toc500912758)

[MZARZI\_04.2 - ZARZĄDZANIE PODATKAMI I RACHUNKOWOŚĆ 244](#_Toc500912759)

[ANALIZA SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH 245](#_Toc500912760)

[NEGOCJACJE I PODEJMOWANIE DECYZJI 248](#_Toc500912761)

[POLITYKA PODATKOWA PRZEDSIĘBIORSTWA 251](#_Toc500912762)

[PRAKTYKI ZAWODOWE 254](#_Toc500912763)

[PRAWO CELNE 257](#_Toc500912764)

[PRAWO PODATKOWE 260](#_Toc500912765)

[RACHUNEK KOSZTÓW 263](#_Toc500912766)

[RACHUNKOWOŚĆ PODATKOWA 266](#_Toc500912767)

[RACHUNKOWOŚĆ ZARZĄDCZA 269](#_Toc500912768)

[REWIZJA FINANSOWA 272](#_Toc500912769)

[UBEZPIECZENIA W ZARZĄDZANIU PRZEDSIĘBIORSTWEM 275](#_Toc500912770)

[MZARZI\_05 - MODUŁ FAKULTATYWNY 278](#_Toc500912771)

[MZARZI\_05.1 - MODUŁ FAKULTATYWNY I 279](#_Toc500912772)

[E-BIZNES 280](#_Toc500912773)

[LABORATORIUM PRACY FIRMY 282](#_Toc500912774)

[WYKŁAD MONOGRAFICZNY I 285](#_Toc500912775)

[MZARZI\_05.2 - MODUŁ FAKULTATYWNY II 288](#_Toc500912776)

[INFORMATYKA W ZARZĄDZANIU 289](#_Toc500912777)

[METODOLOGIA BADAŃ EMPIRYCZNYCH 292](#_Toc500912782)

[WYKŁAD MONOGRAFICZNY II 295](#_Toc500912783)

[\*MZARZI\_01.5 - MODUŁ HUMANISTYCZNO-SPOŁECZNY DLA OBCOKRAJOWCÓW 298](#_Toc500912784)

[MZARZI\_01.5.1 - MODUŁ JĘZYKA POLSKIEGO 299](#_Toc500912785)

[Lektorat języka polskiego (A1) 300](#_Toc500912786)

[LEKTORAT JĘZYKA POLSKIEGO (A2) 304](#_Toc500912787)

[LEKTORAT JĘZYKA POLSKIEGO (B1) 307](#_Toc500912788)

[MZARZI\_01.5.2 - MODUŁ WIEDZY O KULTURZE 312](#_Toc500912790)

[KULTURA POLSKA 313](#_Toc500912791)

# Uniwersytet Jana Kochanowskiego w Kielcach

Ul. Żeromskiego 5

25-369 Kielce, Polska

tel.: (041) 349 73 30 fax (Sekretariat Rektora) (41) 349 72 01

[www.ujk.edu.pl](http://www.ujk.edu.pl)

|  |
| --- |
| Sekretariat Rektora |
| Opis: http://www.ujk.edu.pl/images/skins/1/bullet-small-hov.gifmgr Anna Kacprzak (pok. 37) |
| 48 41 349 72 00 |
| 48 41 349 72 01 |
| [rektor@ujk.edu.pl](mailto:rektor@ujk.edu.pl)  Rektor: [prof. zw. dr hab. Jacek Semaniak](http://www.ujk.edu.pl/prof_dr_hab_Jacek_Semaniak.html) |

|  |
| --- |
| Sekretariat Prorektora ds. Nauki i Współpracy z Zagranicą |
| Opis: http://www.ujk.edu.pl/images/skins/1/bullet-small-hov.gifmgr Magdalena Antoniak (pok. 38) |
| 48 41 349 72 04 |
| [prorektor.ds.nauki@ujk.edu.pl](mailto:prorektor.ds.nauki@ujk.edu.pl)  Prorektor: [prof. zw. dr hab. Marek Przeniosło](http://www.ujk.edu.pl/webujk/2649) |

[Wydział Prawa, Administracji i Zarządzania](http://www.ujk.edu.pl/wzia/)   
25-406 Kielce, ul. Świętokrzyska 21  
tel. 41 349 66 16  
41 349 65 25, 41 349 65 21, 41 349 65 22, 41 349 65 23  
[www.ujk.edu.pl/wzia/](http://www.ujk.edu.pl/wzia/)

[Instytut Zarządzania](http://www.ujk.edu.pl/wzia/)  
25 – 406 Kielce, ul. Świętokrzyska 21  
tel. 41 349 65 77

[zarzadzanie@ujk.edu.pl](mailto:zarzadzanie@ujk.edu.pl)  
[www.ujk.edu.pl/wzia/](http://www.ujk.edu.pl/wzia/)

Dyrektor Instytutu: dr hab. Jarosław Prońko, prof. UJK

## Wydziałowy Koordynator ECTS / ERASMUS

Prodziekan ds. Nauki i Współpracy z Zagranicą

dr hab. Leszek Wieczorek, prof. UJK  
[lwieczorek@ujk.edu.pl](mailto:lwieczorek@ujk.edu.pl)

## Instytutowy Koordynator ECTS / ERASMUS

Wicedyrektor ds. dydaktycznych Instytutu Zarządzania

mgr Angelika Pienias

angelika.pienias@ujk.edu.pl

## Władze

Władze uczelni:

Rektor: Prof. zw. dr hab. Jacek Semaniak

Prorektor ds. Rozwoju i Finansów: dr hab. Barbara Zbroińska prof. UJK

Prorektor ds. Nauki i Współpracy z Zagranicą: Prof. zw. dr hab. Marek Przeniosło

Prorektor do Spraw Dydaktycznych i Studenckich: dr hab. Monika Szpringer prof. UJK

Prorektor do Spraw Medycznych: Prof. zw. Dr hab. Stanisław Głuszek

Władze Wydziału Prawa, Administracji i Zarządzania:

Prodziekan ds. Ogólnych i Finansowych: dr Magdalena Molendowska

Prodziekan ds. Nauki i Współpracy z Zagranicą: prof. UJK dr hab. Leszek Wieczorek

Prodziekan ds. Studenckich: dr Joanna Grzela

Władze Instytutu Zarządzania

Dyrektor: prof. UJK dr hab. Jarosław Prońko

Wicedyrektor ds. dydaktyki: dr Izabela Konieczna

Wicedyrektor ds. nauki: dr Paweł Górski

# Organizacja roku akademickiego 2017/2018 na studiach stacjonarnych i niestacjonarnych

Rok akademicki 2017/2018 na studiach stacjonarnych i niestacjonarnych trwa od dnia 1 października 2017 roku do dnia 30 września 2018 roku. Rok akademicki na studiach niestacjonarnych obejmuje zjazdy śródroczne w terminach ustalonych dla poszczególnych kierunków studiów przez dziekanów wydziałów.

|  |  |
| --- | --- |
| ROK AKADEMICKI 2017/2018 | |
| zajęcia integracyjne dla studentów I roku | 29.09.2017 |
| SEMESTR ZIMOWY | 01.10.2017 - 21.02.2018 |
| zajęcia dydaktyczne | 02.10.2017 - 22.12.2018 |
| ferie zimowe | 23.12.2017 - 02.01.2018 |
| zajęcia dydaktyczne c.d. | 03.01.2018 - 25.01.2018 |
| Dni wolne od zajęć | - |
| zimowa sesja egzaminacyjna | 26.01.2018 - 08.02.2018 |
| - pisemny egzamin certyfikacyjny z języków obcych | 26.01.2018 |
| przerwa międzysemestralna | 09.02.2018 - 14.02.2018 |
| poprawkowa sesja egzaminacyjna semestru zimowego | 15.02.2018 - 23.02.2018 |
| SEMESTR LETNI | 26.02.2018 - 30.09.2018 |
| zajęcia dydaktyczne | 20.02.2018 - 28.03.2018 |
| wakacje wiosenne | 29.03.2018 - 03.04.2018 |
| zajęcia dydaktyczne c.d. | 04.04.2018 - 21.06.2018 |
| dni wolne od zajęć dydaktycznych | 02.05.2018  01.06.2018 |
| letnia sesja egzaminacyjna | 22.06.2018 - 05.07.2018 |
| - pisemny egzamin certyfikacyjny z języków obcych | 22.06.2018 |
| wakacje letnie | 07.07.2018 - 15.09.2018 |
| poprawkowa sesja egzaminacyjna semestru letniego | 17.09.2018 - 26.09.2018 |
| okres na podjęcie indywidualnych decyzji dotyczących zaliczenia  roku akademickiego 2017/2018 | 27.09.2018 - 28.09.2018 |

.

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

# Ogólne informacje o uczelni

## Kalendarium

* 1969 - Powołanie w Kielcach Wyższej Szkoły Nauczycielskiej
* 1973 - Przekształcenie w Wyższą Szkołę Pedagogiczną
* 1979 - Nadanie uczelni imienia Jana Kochanowskiego
* 1981 - Powołanie oddziału zamiejscowego w Piotrkowie Trybunalskim
* 2000 - Przekształcenie w Akademię Świętokrzyską
* 2008 - Przekształcenie w Uniwersytet Humanistyczno-Przyrodniczego Jana Kochanowskiego w Kielcach
* 2011 - Przekształcenie w Uniwersytet Jana Kochanowskiego w Kielcach

Obecnie Uczelnia posiada dziesięć uprawnień do nadawania stopnia naukowego doktora, tj. dwa w dziedzinie nauk humanistycznych w dyscyplinie historia oraz językoznawstwo; trzy w zakresie nauk przyrodniczych w dyscyplinach: fizyka, geografia oraz biologia. Od września 2007 uczelnia na Wydziale Pedagogicznym i Artystycznym posiada uprawnienia do nadawania stopnia doktora w dziedzinie sztuk plastycznych, w dyscyplinie sztuki piękne oraz od listopada 2007 na kierunku pedagogika. Ósme uprawnienia do doktoryzowania Centralna Komisja do spraw Stopni i Tytułów przyznała na kierunku politologia. 26 października 2009 Centralna Komisja ds. Stopni i Tytułów, przyznała Uniwersytetowi Humanistyczno-Przyrodniczemu Jana Kochanowskiego w Kielcach kolejne uprawnienia do nadawania stopnia naukowego doktora: na Wydziale Matematyczno-Przyrodniczym: doktor nauk chemicznych w zakresie chemii oraz na Wydziale Nauk   
o Zdrowiu: doktor nauk o zdrowiu.

Dzisiejszy Uniwersytet to prężnie działający ośrodek akademicki, współpracujący na wielu płaszczyznach z innymi ośrodkami naukowymi, z samorządem lokalnym, prowadzący szereg badań dla potrzeb regionu świętokrzyskiego. UJK jest jedną z najszybciej rozwijających się uczelni wyższych w Polsce. Ostatnie lata to sukcesywna rozbudowa nie tylko zaplecza materialnego uczelni ale również socjalnego i naukowego.  W marcu 2009 roku rozpoczęto realizację wieloletniego projektu „Rozbudowa bazy badawczej specjalistycznych laboratoriów uczelni publicznych regionu świętokrzyskiego”. Przedsięwzięciem o strategicznym znaczeniu dla Uczelni jest rozbudowa kampusu uczelnianego. Zbudowany już nowoczesny budynek „G” to początek wielkiej rozbudowy. Docelowo przy nowej ul. Świętokrzyskiej, znajdą się wszystkie wydziały naszego Uniwersytetu. Nowe obiekty umożliwią znaczne polepszenie aktualnych warunków pracy dydaktycznej oraz naukowo - badawczej. Lokalizacja nowych budynków została pomyślana tak, aby skupić całą Uczelnię w jednym miejscu, co umożliwi korzystanie z auli, sal dydaktycznych, laboratoriów i specjalistycznego sprzętu dla studentów bez konieczności przemieszczania się po całym mieście, tak jak to ma miejsce dotychczas. Ponadto daje to możliwości zorganizowania przestrzeni rekreacyjnych oraz forum studenckiego pomiędzy obiektami dydaktyczno - naukowymi. Powstanie Campusu Uczelnianego jest niezbędne dla stworzenia stosownej infrastruktury edukacyjnej i badawczej, dalszego rozwoju Uczelni poprzez tworzenie nowych kierunków i poszerzanie oferty kształcenia.

Na mocy ustawy od 1 października 2011 roku Uniwersytet Humanistyczno-Przyrodniczy Jana Kochanowskiego w Kielcach stał się uniwersytetem klasyczny. Pełna nazwa brzmi Uniwersytet Jana Kochanowskiego w Kielcach.

## Struktura uczelni:

Wydziały

* [Matematyczno-Przyrodniczy](http://www.ujk.edu/wmp/)
* [Humanistyczny](http://www.ujk.edu.pl/whum/)
* Lekarski i [Nauk o Zdrowiu](http://wnoz.ujk.edu.pl/)
* [Pedagogiczny i Artystyczny](http://wpia.ujk.edu.pl/wped/)
* Prawa, Administracji i Zarządzania
* [Filologiczno-Historyczny (Filia w Piotrkowie Trybunalskim)](http://www.unipt.pl/)
* [Nauk Społecznych (Filia w Piotrkowie Trybunalskim)](http://www.unipt.pl/)

Jednostki

* [Akademickie Biuro Karier](http://www.ujk.edu.pl/biuro-karier/)
* [Archiwum](http://www.ujk.edu.pl/archiwum)
* [Biblioteka Uniwersytecka](http://www.ujk.edu.pl/www.buk.ujk.edu.pl)
* [Studium Języków Obcych](http://www.ujk.edu.pl/swfis)
* [Studium Wychowania Fizycznego i Sportu](http://www.ujk.edu.pl/sjo)
* [Uniwersyteckie Centrum Wsparcia i Rehabilitacji](http://www.ujk.edu.pl/stdniep/)
* [Wydawnictwo](http://www.ujk.edu.pl/wyd)

## Pracownicy uczelni w liczbach

Uniwersytet Jana Kochanowskiego w Kielcach zatrudnia 1394 pracowników (stan na dzień 31 grudnia 2016 r.):

Pracownicy

* + z tego 878 nauczycieli akademickich
  + 99 profesorów,
  + 225 doktorów habilitowanych,
  + 431 doktorów,
  + 123 pozostałych
  + oraz 537 pracowników niebędących nauczycielami akademickimi

## Studia i studenci w liczbach

Liczba uprawnienia do nadawania stopni naukowych:

* habilitacyjnych: 4
* doktorskich: 11

Liczba kierunków: 44

Liczba studentów ogółem *(stan na 31.12.2016 r.)*: 11.099

* + studia stacjonarne I i II stopnia: 8.569
  + studia niestacjonarne I i II stopnia: 2.530
  + studia stacjonarne III stopnia: 334
  + studia niestacjonarne III stopnia: 24

Liczba studentów I roku:

* + stacjonarne I stopnia: 2.234
  + niestacjonarne I stopnia: 636
  + stacjonarne II stopnia: 1.188
  + niestacjonarne II stopnia: 403

Liczba słuchaczy na studiach podyplomowych: 452

Studenci cudzoziemcy: 273

**Domy i stołówki studenckie:**

* 4 domy studenta w Kielcach,
* 1 dom studenta w Piotrkowie Trybunalskim,
* 1 stołówka studencka w Kielcach

**Liczba studentów otrzymujących stypendia w roku akademickim 2014/2015**

* Stypendium socjalne 3316,
* Stypendium rektora dla najlepszych studentów 958
* Stypendium specjalne dla osób niepełnosprawnych 347
* Cudzoziemcy otrzymujący stypendia 14

**Liczba doktorantów otrzymujących stypendia w roku akademickim 2014/2015**

* Stypendium socjalne 51
* Stypendium dla najlepszych doktorantów 171

- Stypendium specjalne 9  
  
Studenci działają w 83 kołach naukowych

Wymiana studentów Erasmus+:  
Łącznie liczba osób korzystających z programu Erasmus w latach 2006-2014 wyniosła 502   
w tym: 270 studentów na studia 49 studentów na praktykę 183 wykładowców

## Uniwersytet w Unii Europejskiej

W okresie programowania 2007-2013 Uniwersytet Jana Kochanowskiego w Kielcach uzyskał dofinansowanie z Funduszy Strukturalnych Unii Europejskiej na realizację 44  projektów   
o łącznej wartości 348,5 mln.zł.

Baza naukowo-dydaktyczna to pierwszy z filarów budowy potencjału instytucjonalnego Uniwersytetu, wzbogaciła się ona o 27,7 tys.m2 powierzchni użytkowej z nowoczesna, funkcjonalną architekturą i aranżacją przestrzeni do nauki, edukacji i integracji z otoczeniem społecznym. Około 2,6 tys.m2 zostało zmodernizowane na potrzeby nowych laboratoriów Wydziału Matematyczno-Przyrodniczego, wzornictwa oraz nauk o zdrowiu. Stworzona   
w trakcie ostatnich sześciu lat baza stanowi dziś ponad 35 % zasobów lokalowych uczelni.

Drugim nie mnie ważnym filarem uczelni jest inwestowanie w kapitał ludzki – kadrę naukową, studentów, osoby zainteresowane podnoszeniem własnych kwalifikacji i wiedzy   
w ramach kształcenia ustawicznego. Ten obszar działalności Uniwersytetu wzbogacony został w okresie programowania 2007-2013 o przedsięwzięcia finansowane ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w łącznej wysokości 60 mln.zł.

Największe środki – 38,8 mln.zł pozyskano z IV Priorytetu POKL na programy rozwoju uczelni i kształcenie zamawiane. W ramach 5 projektów uruchomionych zostało 7 nowych kierunków studiów w tym m.in:  biotechnologia, wzornictwo, dziennikarstwo i komunikacja społeczna, fizyka  techniczna, zdrowie  publiczne, ratownictwo medyczne oraz 10 nowych specjalności (m.in. marketing i wystawiennictwo, monitoring środowiska, grafika projektowa i reklama, chemia kosmetyczna doradztwo zawodowe, administracja gospodarki komunalnej i finansów publicznych, administracja porządku i bezpieczeństwa publicznego, ekonomika hotelarstwa i obsługa  ruchu turystycznego). Wsparcie zaplanowane zostało dla 4 tys. studentów i absolwentów oraz 200 nauczycieli akademickich. Unijne środki pozwoliły rozszerzyć standardowe ramy kształcenia o dodatkowe kursy kwalifikacyjne związane z przedmiotem studiów, dały możliwość rozwoju naukowego studentów poprzez uczestnictwo w sympozjach, objazdach naukowych, wizytach w renomowanych ośrodkach naukowych. Elementy wsparcia stały się dla młodych ludzi motywatorem do podejmowania różnych form aktywności – organizacja akcji charytatywnych, wolontariatu, amatorskiej twórczości scenicznej wykraczającej daleko poza akademickie obowiązki, a z drugiej strony bardzo zbliżającej do aktywności zawodowej. Projekty stały się akceleratorem studenckich pasji z perspektywą na dobry star na rynku pracy.

Środki w wysokości 13 mln zł Uniwersytet pozyskał na kształcenie kadr oświaty: przyszłych nauczycieli edukacji wczesnoszkolnej (III POKL- MEN, wsparcie - 440 osób, 3 nowe specjalności), dostosowanie kwalifikacji nauczycieli regionu świętokrzyskiego do zmian   
w systemie szkolnictwa (IX POKL, ok.3000 osób, 16 studiów podyplomowych, 30 kursów), rozwijanie podstawowych kompetencji naukowo-technicznych, matematycznych   
i informatycznych uczniów - wspomaganie nauczania fizyki w szkołach (III POKL-Feniks, 1000 uczniów, 100 szkół). Unijne środki pozyskane przez UJK wspierają także kształcenie pomostowe pielęgniarek i położnych w ramach projektu systemowego Ministerstwa Zdrowia - 2,5 mln zł przeznaczone zostało na podwyższenie kompetencji 500 osób ‘białego personelu’.

Projekty badawcze i wspomagające badania (2,9 mln zł) skupiają się głównie wokół regionalnej strategii innowacji (VIII POKL-sieć współpracy z regionalnymi instytucjami   
w celu budowania strategii innowacji w obszarze powiązań biznesu z sektorem badawczo-rozwojowym, stypendia dla doktorantów), badań rynku pracy (VI POKL) oraz opracowania technologii nowej generacji czujnika wodoru i jego związków do zastosowań  w warunkach ponadnormatywnych (1.3 POIG).

## Biblioteka Uniwersytecka w liczbach

Biblioteka Uniwersytecka jest miejscem, w którym z jednej strony jest przechowywany   
i udostępniany dorobek kulturowy przeszłości, z drugiej, jest współtworzona kultura współczesna. Biblioteka stanowi centrum edukacji, informacji i kultury, w którym dbałość   
o dziedzictwo kultury polskiej oraz europejskiej łączy się z wykorzystaniem najnowocześniejszych form realizacji przekazu wiedzy i informacji. Biblioteka oferuje:

* komfortowe warunki pracy umysłowej i przyjazną atmosferę w nowoczesnym, funkcjonalnym gmachu;
* szeroki dostęp do ponad 500 tys. książek i czasopism w wersji drukowanej, w tym:
  1. wolny dostęp do ponad 45 tys. książek;
  2. wolny dostęp do ok. 1 700 tytułów czasopism naukowych i popularnonaukowych polskich i zagranicznych;
* 351 miejsc do pracy dla Czytelników (w tym 318 w gmachu głównym);
* krótki czas oczekiwania na zamówioną książkę z magazynu;
* udogodnienia w wypożyczaniu (samowypożyczanie) i zwrocie książek (całodobowa wrzutnia);
* dostęp do mikrofilmów i multimediów;
* dostęp do światowych zasobów informacji;
* dostęp do źródeł elektronicznych, komputerowych baz danych, czasopism elektronicznych;
* przewodowy i bezprzewodowy dostęp do Internetu na każdym z komputerów dostępnych dla Czytelnika;
* wysokiej klasy sprzęt komputerowy ułatwiający zdobywanie, przechowywanie i odtwarzanie informacji osobom niepełnosprawnym;
* miłą, profesjonalną obsługę przez wykwalifikowany personel udzielający zarówno praktycznych, jak i fachowych informacji.

Stan zbiorów na dzień 31.12.2014 r. wynosił:

* 481 059 vol. wydawnictw zwartych,
* 69 074 roczników wydawnictw ciągłych, polskich i zagranicznych,
* 10 520 jednostek inwentarzowych zbiorów specjalnych.

Ilość tytułów prenumerowanych czasopism w postaci papierowej w roku 2014 wynosiła 783 tytuły, w tym:

* 619 tyt. czasopism polskich,
* 34 tyt. czas. zagranicznych.

Biblioteka ma zarejestrowanych 207 bibliotek z którymi współpracuje w ramach wypożyczeń międzybibliotecznych.

Stan liczbowy stanowisk komputerowych będących w użytkowaniu BU: 134, w tym:

* 70 stanowisk pracowniczych,
* 64 stanowiska dla czytelników.

Biblioteka posiada 5 specjalistycznych stanowisk komputerowych przeznaczonych dla czytelników niepełnosprawnych - jedno znajduje się w Czytelni Pedagogicznej, cztery w specjalistycznej pracowni dla osób z niepełnosprawnościami w gmachu głównym Biblioteki. Dla użytkowników dostępne jest oprogramowanie powiększające, udźwiękawiające, ubrajlawiąjące, OCR oraz sprzęt wspomagający tj.: linijka brajlowska, drukarka brajlowska, skaner, lupy elektroniczne, powiększalniki ekranowe, kopiarka A3, urządzenie lektorskie, klawiatury i myszy dla osób niepełnosprawnych ruchowo.

## Archiwum Uczelni w liczbach

# **Udostępnianie akt**

Pracownia czynna:  
**w dni robocze: 8:30-14:30**

W pracowni dostępne są katalogi kartkowe prac dyplomowych powstałych po 1972 roku, bibliografie prac magisterskich powstałych na kierunku Bibliotekoznawstwo z lat 1979-2001 i Historia z lat 1976-1992 oraz inwentarze kartkowe pozostałych materiałów archiwalnych.  
Dostępny jest także on-line  
[„Katalog prac licencjackich, magisterskich i doktorskich”.](http://lib.ujk.edu.pl/F/?func=find-b-0&local_base=puk03)  
   
Zgodnie z [regulaminem udostępniania](http://www.ujk.edu.pl/archiwum/files/Regulamin_udostepniania_2.doc)[,](http://www.ujk.edu.pl/archiwum/files/Regulamin%20udost%EF%BF%BDpniania%202.doc) prace dyplomowe udostępnia się na podstawie [pisemnego wniosku.](http://www.ujk.edu.pl/archiwum/files/Wniosek_o_udostepnienie_prac_mgr%5B1%5D.doc) Pozostałe akta udostępniane są zgodnie z  [Rozporządzeniem](http://isip.sejm.gov.pl/DetailsServlet?id=WDU20081560970) Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego z dnia 29 lipca 2008. Zgodnie z obecnie obowiązującym regulaminem udostępnień, brak zgody autora wyklucza możliwość udostępniania pracy dyplomowej powstałej po 1999 r.

# Informacje dla studentów

## Zakwaterowanie w akademiku

W czasie roku akademickiego domy studenta zamieszkują głównie studenci Uniwersytetu Jana Kochanowskiego w Kielcach, ale nie tylko. Niewątpliwym atutem tego miejsca bliskość obiektów dydaktycznych oraz dobre połączenie z każdą częścią Kielc. Domy Studenckie wyposażone są w sieć internetową, do której dostęp jest bezpłatny. Ponadto telefony cyfrowe w akademikach umożliwiają bezpłatne rozmowy telefoniczne między mieszkańcami w ramach wszystkich domów studenta oraz całej uczelni.

Wykaz domów studenta Uniwersytetu Jana Kochanowskiego w Kielcach

* [DS ODYSEJA](http://www.ujk.edu.pl/ds_odyseja.html)
* [DS FAMA](http://www.ujk.edu.pl/ds_fama.html)
* [DS ŁĄCZNIK](http://www.ujk.edu.pl/ds_lacznik.html)
* [DS MELODIA](http://www.ujk.edu.pl/ds_melodia.html)

Wysokość opłat dla studentów i doktorantów  Uniwersytetu  Jana Kochanowskiego w Kielcach, za miejsce w domu studenta,  od miesiąca października 2014 r. wynosi:

DS. ODYSEJA, DS. ŁĄCZNIK , DS. MELODIA, DS. FAMA:

w pokoju 1-osobowym - 450 zł

w pokoju 2-osobowym - 370 zł

w pokoju 3-osobowym - 330 zł

 Studenci obcych uczelni płacą w/w stawkę + VAT

 Kaucja  za miejsce w domu studenta w roku akademickim 2017/2018 wynosi 200zł.

 Utrzymuje się możliwość kwaterowania (nie dłużej niż 2 noce) osób z rodziny studenta stacjonarnego, pod warunkiem, zgody wszystkich mieszkańców pokoju i Kierownika domu studenta. Odpłatność – 10 zł za dobę.

Odpłatność dla osób nie będących studentami za miesiąc wynosi  500 zł +VAT.

WYNAJEM KRÓTKOTERMINOWY:

odpłatność dla studentów UJK - 25 zł  netto za dobę

odpłatność dla studentów obcych uczelni - 25 zł +VAT za dobę

odpłatność dla osób nie będących studentami - 35 zł + VAT za dobę

## Opieka medyczna

###### Artimed Przychodnia Studencka Adres: ul. Śląska 13, Kielce (Dom Studenta Fama) Telefon: 41 367-17-00 e-mail: [rejestracja@artimed.pl](mailto:rejestracja@artimed.pl) [www.artimed.pl](http://www.artimed.pl/)

 Zakres usług:

* konsultacje lekarza rodzinnego,
* konsultacje pediatry,
* wizyty domowe,
* opiekę pielęgniarki środowiskowej,
* szczepienia,
* badania w ramach medycyny pracy,
* badania laboratoryjne.

Deklaracja on-line wyboru przychodni lekarza pierwszego kontaktu: <https://artimed.pl/index.php?url=karta>.

Usługi podstawowej opieki zdrowotnej dla dzieci i dorosłych, zarówno w ramach umowy z NFZ jak i płatne. Możliwość skorzystania a poradni specjalistycznych w głównej siedzibie Artimed, przy ulicy Paderewskiego 4B.

Czynne od poniedziałku do piątku w godz. 7-16.30  
16.30-18 - wizyty domowe  
7.30-9.30 – punkt pobrań

###### CenterMed AKADEMICKIE CENTRUM MEDYCZNE Adres: Al. Tysiąclecia Państwa Polskiego 17A - Dom Studenta „ Laura” Telefon: 41 342 44 03

Zakres usług:

* Lekarz rodzinny (ogólny)
* Poradnia psychologiczna
* Poradnia konsultacyjna ginekologiczna
* Poradnia konsultacyjna pulmonologiczna
* Pielęgniarka środowiskowo-rodzinna
* Położna środowiskowo-rodzinna
* Badania USG
* Badania analityczne (punkt pobrań)

Godziny przyjęć: 07:00\* - 18:00 [PON - PT]

\* rejestracja telefoniczna od 7:30

[www.centermed.pl](http://www.centermed.pl)

<https://www.facebook.com/CentermedLiderOpiekiMedycznej>

## Ubezpieczenia Zdrowotne

Informacja dotyczy studentów po 26. roku życia.

studenci, którzy ukończyli 26 rok życia , nie pracują, nie posiadają żadnego innego tytułu do ubezpieczenia zdrowotnego winni zgłosić się z dowodem osobistym  do Działu Spraw Studenckich ul. Żeromskiego 5 pok. nr 47 celem wypełnienia stosownych dokumentów.

Studenci, którzy zgłosili się do ubezpieczenia zdrowotnego na uczelni i ukończyli I stopień studiów (złożenie pracy dyplomowej i zdanie egzaminu dyplomowego) tracą prawo do ubezpieczenia zdrowotnego i podlegają wyrejestrowaniu z dniem zakończenia studiów. Zgodnie z art. 67 pkt 5 ustawy o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych z dnia 27 sierpnia 2004 r. prawo do świadczeń opieki zdrowotnej studenta wygasa po upływie 4 miesięcy od zakończenia studiów.

Zgodnie z powyższym absolwenci studiów I stopnia, którzy podejmują naukę na studiach II stopnia ichcą być nadal objęci ubezpieczeniem zdrowotnym przez uczelnię powinni zgłosić się do Działu Spraw Studenckich po immatrykulacji tj. po 1 października celem wznowienia ubezpieczenia.

Ubezpieczony student może również ubezpieczyć członków swojej rodziny (niepracująca żona, niepracujący mąż i/lub dzieci).

Wymagane dokumenty:

* dowód osobisty współmałżonka,
* akt małżeństwa,
* akt urodzenia dziecka,
* PESEL dziecka.

Studenci - cudzoziemcy

Studenci nie będący obywatelami państw Unii Europejskiej podlegają dobrowolnemu ubezpieczeniu zdrowotnemu - zawierają umowę z Narodowym Funduszem Zdrowia w Kielcach ul. Jana Pawła II 9

tel.: 41 36 46 140

wymagane dokumenty:

* Paszport
* Dokument potwierdzający meldunek
* Zaświadczenie z dziekanatu potwierdzające status studenta
* Nr PESEL.

Studenci nie będący obywatelami polskimi ani obywatelami Państw Unii Europejskiej, posiadający polskie pochodzenie mogą zgłosić się do Działu Spraw Studenckich celem ubezpieczenia zdrowotnego.

Wymagane dokumenty :

* zaświadczenie potwierdzające pochodzenie wydane przez Konsula
* Dokument potwierdzający zameldowanie na terenie Kielc
* aktualny paszport
* ważna legitymacja studencka.

Dokumentem potwierdzającym ubezpieczenie zdrowotne studenta jest druk ZUS  ZZA.

Ubezpieczenia zdrowotne dla studentów prowadzone są przez Dział Spraw Studenckich, ul. Żeromskiego 5, pokój nr 47, od poniedziałku do piątku w godz. od 9-tej do 14-tej, tel. 41 349 72 58

Podstawa Prawna: Ustawa z dnia 27 sierpnia 2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych (tekst jednolity Dz. U. z 2007 r. Nr 11 poz. 74, ze zm.).

## Stołówka studencka

Adres: IX Wieków Kielc 19 (Budynek Wydziału Nauk o Zdrowiu)

Zaprasza na smaczne domowe posiłki.

Proponujemy:

* śniadania
* zupy
* drugie dania
* surówki
* dania jarskie i ryby
* dania na zamówienie
* dodatki
* dania na wynos
* frytki, hot-dogi, hamburgery, pizza

Proponujemy zestawy obiadowe w bardzo niskich cenach (8,50; 9; 10; 12; 15) zupa+ drugie danie.

 Preferujemy prawdziwie domowe obiady. Posiadamy nowoczesne zaplecze kuchenne z wprowadzonym systemem HACCP. Oprócz sprzedaży posiłków, w naszej stołówce obsługujemy również wycieczki szkolne, bankiety, przerwy kawowe, prowadzimy catering okolicznościowy, imieninowy, komunijny, świąteczny. Stołówka posiada bardzo dobrze zaopatrzony bufet, w którym można zakupić kawę, herbatę, artykuły spożywcze, soki, napoje, artykuły szkolne, kanapki, bułeczki słodkie itp.

Stołówka usytuowana jest na parterze budynku Nauk o Zdrowiu w samym centrum miasta.

Zapraszamy serdecznie miłośników naszych potraw.

Godziny otwarcia:

poniedziałek – piątek: 8:00 – 17:00

piątek – sobota: 8:00 – 18:00

niedziela: 8:00 – 14:00

Telefon kontaktowy: 606977523

## Świadczenia

Każdy student może starać się o następujące świadczenia:

* stypendium socjalne - mogą je otrzymywać studenci znajdujący się w trudnej sytuacji materialnej;
* stypendium specjalne dla osób niepełnosprawnych
* stypendium socjalne w zwiększonej wysokości - dla osób, które mają trudności w dotarciu do uczelni; wysokość świadczeń jest uzależniona od dochodu w rodzinie studenta;
* stypendium Rektora - dla najlepszych studentów wykazujących się wysoką średnią osiągnięciami naukowymi, artystycznymi lub wysokimi osiągnięciami sportowymi i znajdują się w 10% najlepszych na danym kierunku;
* stypendium Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego za osiągnięcia w nauce stypendium Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego za wybitne osiągnięcia sportowe
* zapomoga - jednorazowa forma pomocy materialnej.

## Uczelniana Rada Samorządu Studentów Uniwersytetu Jana Kochanowskiego

Adres:  
ul. Żeromskiego 5  
25-369 Kielce  
48 41 349 73 01  
 48 41 349 73 01  
<http://www.samorzad.ujk.edu.pl/>

## Organizacje studenckie

### Niezależne Zrzeszenie Studentów

ul. Żeromskiego 5

25-369 Kielce

### AIESEC

Jest największą na świecie organizacją zrzeszającą studentów z ponad 100 krajów świata. AIESEC Oferuje studentom program rozwoju, dzięki któremu studenci mają możliwość stopniowego poszerzenia swojej wiedzy i umiejętności.

Członkowie mogą działać w grupach projektowych lub prowadzić własny projekt oparty na tematyce takiej jak:

* Rozwój edukacji i przedsiębiorczości
* Rozwój społeczności poprzez wymianę międzynarodową w NGO (praktyki i wolontariat zagraniczny)
* Wsparcie i pomoc małym i średnim przedsiębiorstwom, wsparcie dla biznesu – rozwój firm na nowe rynki, dzięki praktykom zagranicznym.
* Rozwój sektora IT
* Wsparcie w rozwoju odpowiedzialności społecznej w biznesie (Corporate Social Responsibility)

„Poprzez kilkuosobowe projekty zarządzamy Międzynarodowym Programem Praktyk i wspieramy zarówno tych którzy chcą wyjechać i zdobyć doświadczenie zawodowe, jak i tych których pragną odwiedzić Polskę i pracować dla jednej z polskich firm.” – mówi Michał Oczkowski wiceprezydent ds. Międzynarodowego Programu Praktyk dla firm – „W ten sposób wierzymy, że dajemy jakościowe doświadczenia swoim członkom, którzy uczą się praktycznych umiejętności takich jak m.in.; zarządzanie krótkoterminowym projektem, negocjacje, umiejętność prezentacji, komunikacji międzykulturowej, planowanie, promocja i Logistyka. A z drugiej strony jest to nasz sposób na pozytywny wpływ na społeczność lokalną. Staramy się aby dzięki temu działaniu członkowie stawali się przez to bardziej przedsiębiorczy, tolerancyjni i odpowiedzialni społecznie.”

Działalność w AIESEC to nie tylko aktywności podejmowane w Kielcach. Członkowie mają możliwość wyjazdu na konferencje zagraniczne, kilkutygodniowe wolontariaty do innego oddziału na świecie wspierające współpracę międzynarodową, na praktykę zawodową bądź wolontariat zagraniczny. Oferta staży i wolontariatów jest z ponad 100 krajów świata a czas ich trwania od 6 tygodni do 18 miesięcy.

Kontakt do AIESEC:  
AIESEC Kielce  
al. 1000 - lecia P. P. 7 pok. 409C  
25 - 314 Kielce, Polska  
041 342 43 59

## Praktyki nieobowiązkowe i staże

Praktykami nieobowiązkowymi oraz stażami zajmuje się Akademickie Biuro Karier

<http://www.abk.ujk.edu.pl/>

## Praktyki obowiązkowe

Stanowisko ds. studenckich praktyk zawodowych:

Stanowisko ds. studenckich praktyk zawodowych zajmuje się obsługą administracyjną **obowiązkowych** (wpisanych w plan studiów) praktyk studenckich. Nie stanowi punktu informacyjnego dla studentów. Wszelkimi sprawami dotyczącymi praktyk studenckich na poszczególnych kierunkach zajmują się Instytutowi Opiekunowie Praktyk.

Instytutowy Opiekun Praktyk:

Do zadań Instytutowego Opiekuna Praktyk należy:

* określenie celów i zadań praktyk,
* opracowanie regulaminu praktyk,
* ustalenie programu praktyki oraz szczegółowych instrukcji,
* wydanie studentowi odbywającemu praktykę kompletu dokumentów dotyczących praktyki, a w szczególności regulaminu, programu, instrukcji, skierowania na praktykę, kart informacyjnych, projektów umów/porozumień,
* sporządzenie dokumentacji praktyk, a w szczególności dokumentacji finansowej, umów z pozauczelnianym opiekunem praktyk, rachunków,
* archiwizacja dokumentacji po zakończeniu praktyki.

Kierownik Studenckich Praktyk Zawodowych

Sprawuje nadzór nad wszystkimi praktykami studenckimi oraz Instytutowymi Opiekunami Praktyk.

## Erasmus

Od 2004 roku Uczelnia bierze udział w programie dla uczelni wyższych Erasmus. Wspiera on międzynarodową współpracę ośrodków akademickich, umożliwia wyjazdy studentów za granicę na część studiów i praktykę, promuje mobilność pracowników uczelni, stwarza liczne możliwości udziału w projektach wraz z partnerami zagranicznymi.

Obecnie współpracujemy z 54 partnerskimi uczelniami zagranicznymi. Najchętniej wybierane przez studentów kraje to: Czechy, Słowacja, Litwa, Włochy, Hiszpania, Niemcy i Dania.

Dane kontaktowe:

Erasmus

ul. Żeromskiego 5

25-369 Kielce

e-mail: [Erasmus@ujk.edu.pl](mailto:Erasmus@ujk.edu.pl)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Logistyka 2014-2018 | Turcja Hasan Kalyoncu Üniversitesi | www.hku.edu.tr |
| Zarządzanie 2014-2017 | Bułgaria University of National and World Economy | [www.unwe.bg/mobility/en](http://www.unwe.bg/mobility/en) |
| Zarządzanie 2014-2017 | Słowacja Comenius University in Bratislava | [www.uniba.sk](http://www.uniba.sk/) |
| Zarządzanie 2014-2017 | Słowacja Universita sv. Cyrila a Metoda v Trnave | [www.ucm.sk](http://www.ucm.sk/) |
| Zarządzanie 2014-2017 | Słowacja University of Zilina | [www.uniza.sk](http://www.uniza.sk/) |
| Zarządzanie 2014-2017 | Włochy Universita degli Studi della Tuscia | <http://tuscia.llpmanager.it/studenti> |
| Zarządzanie i administracja 2014-2017 | Bułgaria New Bulgarian University | [www.nbu.bg/index.php?I=994&lang](http://www.nbu.bg/index.php?I=994&lang) |
| Zarządzanie i administracja 2014-2017 | Niemcy Universitat Kassel | www.uni-kassel.de |
| Zarządzanie/ Logistyka 2014-2017 | Czechy University of Pardubice | [www.uni-pardubice.eu](http://www.uni-pardubice.eu/) |
| Zarządzanie/Ekonomia | Bułgaria University of National and World Economy | secretary@unwe.acad.bg |

# Instytut Zarządzania

## Adres

25-406 Kielce, ul. Świętokrzyska 21

tel.: (041) 349 65 31/77, 349 66 14/23, fax: 349 65 28

e-mail: zarzadzanie@ujk.kielce.pl

## Kierownictwo Instytutu

Dyrektor:

dr hab. prof. UJK Jarosław Prońko

Wicedyrektor ds. dydaktyki:

dr Izabela Konieczna

Wicedyrektor ds. nauki:

dr Paweł Górski

Instytutowy Koordynator ECTS:

mgr Angelika Pienias

## Struktura Instytutu

W Instytucie obecnie zatrudnionych jest:

* 2 prof. zw. dr hab.
* 8 dr hab.
* 20 dr
* 9 mgr

Zakłady i Pracownie funkcjonujące w strukturze Instytutu Zarządzania:

* ZAKŁAD ZARZĄDZANIA ROZWOJEM ORGANIZACJI

Kierownik – dr hab. prof. UJK Andrzej Szplit

* **ZAKŁAD ZARZĄDZANIA STRATEGICZNEGO**

Kierownik – prof. UJK dr hab. **Jarosław Karpacz**

* ZAKŁAD METOD JAKOŚCIOWYCH I ILOŚCIOWYCH W ZARZĄDZANIU

Kierownik – prof. zw. dr hab. Vasyl Yeleyko

* ZAKŁAD LOGISTYKI

Kierownik – prof. UJK dr hab. Jarosław Prońko

* ZAKŁAD ZARZĄDZANIA FINANSAMI

Kierownik – prof. UJK dr hab. Barbara Zbroińska

* ZAKŁAD RACHUNKOWOŚCI

Kierownik – prof. zw. dr hab. Petro Garasym

* ZAKŁAD ZARZĄDZANIA PRZEDSIĘBIORSTWEM

Kierownik – prof. UJK dr hab. Anna Wójcik-Karpacz

## Kierunki i specjalności

Wydział Prawa, Administracji i Zarządzania

Studia pierwszego stopnia:

* Zarządzanie [Instytut Zarządzania](http://www.ujk.edu.pl/wzia/?q=node/14)
  + ekonomika i rozwój organizacji
  + zarządzanie podatkami i rachunkowość
* Logistyka [Instytut Zarządzania](http://www.ujk.edu.pl/wzia/?q=node/14)
  + logistyka w przedsiębiorstwie
  + zarządzanie w logistyce
* Finanse i Rachunkowość Instytut Zarządzania

- finanse i rachunkowość przedsiębiorstw

- finanse i rachunkowość jednostek sektora publicznego

Studia drugiego stopnia:

Zarządzanie [Instytut Zarządzania](http://www.ujk.edu.pl/wzia/?q=node/14)

* + analityka ekonomiczna w zarządzaniu
  + controlling i rachunkowość
  + handel i wystawiennictwo
  + zarządzanie finansami
  + zarządzanie w sektorze publicznym i prywatnym
  + zarządzanie zasobami ludzkimi

Kształcenie odbywa się w systemie stacjonarnym i niestacjonarnym.

Dostrzegając potrzebę ciągłego doskonalenia umiejętności i wiedzy absolwentów studiów pierwszego i drugiego stopnia oraz wychodząc naprzeciw potrzebom współczesnego rynku pracy Instytutu ma w ofercie następujące studia podyplomowe:

* Ekonomika i zarządzanie organizacją,
* Organizacja BHP w zarządzaniu zasobami ludzkimi,
* Europejskie studia menedżerskie,
* Zarządzanie finansami i księgowość,
* Zarządzanie oświatą,
* Zarządzanie podmiotem leczniczym,
* Zarządzanie zasobami ludzkimi,
* Coaching biznesowy,
* Zarządzanie organizacjami pozarządowymi,
* Prawo pracy, płace i ubezpieczenia społeczne.

## 

## Baza naukowo-dydaktyczna

Instytut Zarządzania mieści się w budynku głównym Wydziału Zarządzania i Administracji Uniwersytetu Jana Kochanowskiego w Kielcach przy ulicy Świętokrzyskiej 21. Ponadto w tym kompleksie znajdują jeszcze 2 instytuty tj. Ekonomii i Administracji oraz Nauk Politycznych, które mieszczą się w odrębnych budynkach połączonych z budynkiem Instytutu Zarządzania.

W dniu 17 października 2013 roku oddano do użytku Centrum Przedsiębiorczości i Biznesu UJK, który stanowi część kompleksu campusu uniwersyteckiego Wydziału Zarządzania i Administracji. Jego powierzchnia użytkowa wynosi 1900 m2, będzie mieścił 15 pomieszczeń dla zakładów naukowych, 5 pomieszczeń dla jednostek wspierających rozwój przedsiębiorczości akademickiej oraz aula wykładowo-konferencyjna, 5 sal wykładowych i 2 sale komputerowe.

Powierzchnia użytkowa trzykondygnacyjnego budynku Instytutu Zarządzania wynosi 3.717 m2 i została przewidziana na potrzeby około 1600 studentów.

W jego obrębie mieszczą się:

* l duża sala audytoryjna (300 miejsc), wyposażona w wysokiej klasy sprzęt audio-video, który umożliwia wykorzystanie najnowszych technologii multimedialnych. Profesjonalne prowadzenie zajęć dydaktycznych, konferencji, spotkań z zaproszonymi gośćmi umożliwia wysokiej klasy zainstalowany w niej sprzęt tj.: komputer, projektor NEC LCD MT 1065 (wraz z kartą sieciową do prowadzenia wideo konferencji), wizualizer SDP 950DPX, Combo PANASONIC NV-VP30 (Video&DVD), zestaw mikrofonów (w tym, mikrofon przy mównicy, 2 mikrofony przenośne), aparat fotograficzny NIKON 5700 COOLPIX, ekran, rolety zaciemniające. Dużym udogodnieniem podczas korzystania z auli jest panel sterujący, za pomocą którego umożliwiony jest dostęp do większości opcji w/w wyposażenia.
* 7 sal wykładowych, w których zainstalowane są na stałe projektory multimedialne (HITACHI) wraz z ekranami. Jedna sala wykładowa wyposażona w tablicę interaktywną StarBoard FXDUO 88W firmy Hitachi wraz z projektorem tej samej marki.
* 22 sal ćwiczeniowych i seminaryjnych, w których zainstalowane są na stałe projektory multimedialne (HITACHI) wraz z ekranami.
* 3 pracownie komputerowe, każda wyposażona w 12 zespołów komputerowych, oraz zainstalowane na stałe projektory multimedialne (HITACHI) i w tablice suchościerne.

W UJK działa Uczelniane Centrum Informatyczne (UCI) koordynujące działania Uczelni w zakresie komputeryzacji, w tym łączności teleinformatycznej i komputeryzacji dostępu do zasobów bibliotecznych.

Wszystkie komputery w Instytucie Zarządzania działają w systemie Windows. Dodatkowo zainstalowany jest pakiet biurowy Microsoft Office Professional (wersja 2003 i w 2 pracowniach wersja 2007). Studenci mogą również korzystać z sieciowej wersji pakietu programów dla firm Insert GT.

W ostatnim czasie oddany do użytku został zintegrowany pakiet wspomagający zarządzanie w małych i średnich firmach – System SYMFONIA. Wszystkie komputery w pracowniach mają stały dostęp do sieci internetowej.

Studenci mają możliwość korzystania z 5 terminali internetowych. W budynku Instytutu Zarządzania działa bezprzewodowa sieć Wi-Fi.

W budynku Instytutu Zarządzania mieści się również Dziekanat dla studentów studiów stacjonarnych i niestacjonarnych kierunku Zarządzanie, czynny od wtorku do soboty w godzinach dogodnych dla studentów obu form kształcenia.

W budynku Instytutu znajduje się również 11 pomieszczeń dla pracowników naukowo-dydaktycznych, w których wszystkie mają stanowiska komputerowe z dostępem do Internetu. Ponadto znajdują się w nim inne pomieszczenia infrastruktury tj. 3 pokoje administracji, bufet, szatnia, przestrzenie rekreacyjne, 1 punkt małej poligrafii.

Księgozbiór Biblioteki Głównej Uniwersytetu Jana Kochanowskiego liczy łącznie według stanu na 31.12.2013: 451 679 pozycji książkowych i 67 706 roczników wydawnictw ciągłych, polskich i zagranicznych.

Od 1994 roku Biblioteka jest skomputeryzowana. Obecnie działający zintegrowany system biblioteczny ALEPH umożliwia tworzenie katalogów i innych baz, obsługę czytelników oraz współpracę międzybiblioteczną. Zgodnie z ogólnymi trendami zbiory drukowane (książki, czasopisma) i elektroniczne (CD-ROM-y) uzupełniane są poprzez zakup dostępu do baz on-line. Dzięki temu ze wszystkich komputerów Uniwersytetu istnieje bezpośredni dostęp do bogatych zasobów pełnotekstowych baz. Biblioteka posiada także własne stanowiska komputerowe umożliwiające korzystanie z w/w zasobów. Biblioteka Główna posiada własną stronę domową *www.ujk.kielce.pl/bg* na której obok katalogu on-line, bieżących informacji, regulaminów i zasad korzystania z usług są ciągle aktualizowane zestawy przydatnych linków.

W dniu 10 października 2013 roku miało miejsce uroczyste otwarcie Biblioteki Uniwersyteckiej UJK (ul. Świętokrzyska 21e, 25-406 Kielce). Nowy jej budynek stanowi serce Campusu Uniwersyteckiego. Uwagę zwraca jego symbolika, wyraz plastyczny oraz jakość użytych materiałów. Każda z 4 kondygnacji budynku ma nieco inny układ przestrzenny i inną funkcję. Na parterze mieści się m. in. magazyn książek – księgozbiór zamknięty, który został ustawiony na 14 km półek regałów przesuwnych. Pierwsze i drugie piętro to przede wszystkim księgozbiór z otwartym dostępem dla Czytelników, gdzie łącznie na ok. 6 km półek regałów stacjonarnych udostępniono materiały oraz 24 stanowiska komputerowe przeznaczone do wyszukiwania i zamawiania pozycji książkowych. Trzecie piętro to strefa pomieszczeń Biblioteki z ograniczonym dostępem. Głównym elementem budynku jest 2-kondygnacyjna czytelnia, która doświetlona jest od góry poprzez szklany świetlik z systemem rozproszenia światła i wentylacji. Przestrzeń publiczna – plac przed wejściem głównym – stanowi centralną cześć założenia urbanistycznego dla całości Campusu. Wykorzystując naturalne ukształtowanie terenu plac zaprojektowano w formie amfiteatru, z boku którego zlokalizowano schody prowadzące do wejścia głównego. Układ schodów wzbogacony został przez kompozycję ze skał. Całość komunikacji projektowano z myślą o osobach niepełnosprawnych.

Prawie 7,5 tysiąca metrów kwadratowych powierzchni użytkowej, w tym czytelnia główna o powierzchni 753 metrów kwadratowych i 154 miejscami do pracy dla Czytelników, magazyny z wolnym dostępem dla czytelników na 1699 metrach, magazyn książek wypożyczalni o powierzchni 921 metrów kwadratowych. W całej Bibliotece jest do dyspozycji Czytelników 317 miejsc do pracy.

## Zasady rekrutacji

Uchwała nr 41/2015 Senatu Uniwersytetu Jana Kochanowskiego w Kielcach

z dnia 28 maja 2015 r. w sprawie warunków i trybu rekrutacji na studia wyższe

w roku akademickim 2016/2017

wraz ze zmianami w Uchwale Nr 13/2016, 19/2016

1. Zasady ogólne:

1.      Kandydaci, którzy otrzymali z jednego przedmiotu egzaminacyjnego ocenę niedostateczną, nie mogą być dopuszczeni do dalszego postępowania kwalifikacyjnego.

3.      Warunkiem dopuszczenia kandydata do dalszego postępowania kwalifikacyjnego jest zaliczenie sprawdzianu uzdolnień lub egzaminu praktycznego, jeżeli taki jest przewidziany na danym kierunku (specjalności w przypadku kierunku filologia).

4.      Informacja o dodatkowym naborze powinna być podana do publicznej wiadomości. Przy rekrutacji w dodatkowym naborze stosuje się ściśle zasady, tryb postępowania i kryteria kwalifikacji określone w niniejszej uchwale.

5.      W przypadku, gdy na danym kierunku nie wykorzystano pełnej liczby miejsc komisje rekrutacyjne mogą przyjmować na studia kandydatów, którzy legitymują się dokumentem potwierdzającym  uzyskanie pozytywnego wyniku z postępowania kwalifikacyjnego w innej uczelni na tym samym kierunku lub kierunku z tego samego obszaru nauki/sztuki.

6.      Na kierunkach nienauczycielskich, przy sprawdzaniu prac pisemnych, nie podlegają ocenie błędy pisowni wynikłe z dysortografii pod warunkiem, iż kandydat przedstawił stosowne zaświadczenie z poradni psychologiczno-pedagogicznej.

2. W zakresie egzaminu pisemnego (testu):

1.      Egzamin pisemny przeprowadza się w oparciu o przygotowane tematy opracowane w dwóch zestawach, z wyjątkiem testów, które opracowuje się w jednym zestawie.

2.      Pisemną pracę egzaminacyjną (test) sprawdza i ocenia co najmniej dwóch egzaminatorów, specjalistów danego przedmiotu. Błędy i ich rodzaje opisuje się w pracy, a w ocenie stosuje się ocenę punktową.

3.      Po zakończeniu egzaminów pisemnych właściwa komisja rekrutacyjna podaje wyniki do wiadomości kandydatów.

4.      Kandydaci winni być zawiadomieni o dopuszczeniu do egzaminu według zasad przyjętych w czasie rekrutacji.

5.      Egzamin pisemny jest  prowadzony w sposób uniemożliwiający identyfikację kandydata przez egzaminatora.

3. W zakresie egzaminu ustnego/rozmowy kwalifikacyjnej:

1.      Egzamin ustny/rozmowa kwalifikacyjną przeprowadza co najmniej trzech egzaminatorów, w tym specjalista z danego przedmiotu.

2.      Egzamin ustny/ rozmowa kwalifikacyjna oceniana jest w takiej samej skali, jak egzamin pisemny.

3.      Kandydaci winni być zawiadomieni o dopuszczeniu do egzaminu ustnego/rozmowy kwalifikacyjnej według zasad przyjętych w czasie rekrutacji.

4.      Właściwa komisja rekrutacyjna podaje do wiadomości wyniki egzaminu ustnego bezpośrednio po jego zakończeniu.

4. W zakresie ustalania wyników postępowania kwalifikacyjnego:

1.      Na kierunkach studiów, gdzie podstawowym kryterium jest ranking wyników z egzaminu maturalnego/konkurs świadectw, uzyskane przez kandydata oceny i wyniki wyliczane są wg następujących zasad:

1)      kandydatom, którzy zdali egzamin dojrzałości („stara matura”) uwzględnia się korzystniejszą dla nich ocenę z pisemnej lub ustnej części egzaminu dojrzałości. W przypadku braku oceny na egzaminie dojrzałości uwzględnia się oceny z klasyfikacji końcoworocznej. Oceny przelicza się na punkty wg następującej tabeli:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| skala ocen 3-5 | | skala ocen 2-6 | |
| Ocena | wskaźnik | ocena | wskaźnik |
| - | - | celujący | 100 |
| bardzo dobry | 100 | bardzo dobry | 90 |
| Dobry | 60 | dobry | 70 |
| Dostateczny | 30 | dostateczny | 50 |
| - | - | dopuszczający | 30 |

2)      kandydatom, którzy zdali egzamin maturalny („nowa matura”) uwzględnia  się wynik części zewnętrznej egzaminu maturalnego (liczba punktów procentowych) wg zasad określonych w § 3 ust. 5 pkt. 2 i 3.

3)      ostateczny wynik stanowi suma punktów z przedmiotów objętych konkursem świadectw, przy czym liczba punktów z przedmiotu kierunkowego jest zwiększana o 50%.

      W przypadku, gdy za przedmioty kierunkowe uznaje się dwa przedmioty brana jest pod  
       uwagę jedna ocena lub jeden wynik korzystniejszy dla kandydata.

2.         W przypadku, gdy załącznik nr 2 niniejszej uchwały nie stanowi inaczej, przy jednakowej liczbie punktów lub jednakowym wyniku uzyskanym przez kilku kandydatów, o miejscu na liście rankingowej decyduje liczba punktów uzyskanych z przedmiotu kierunkowego na świadectwie dojrzałości (dotyczy kierunków na których wskazano przedmiot kierunkowy).

3.  Komisja rekrutacyjna może przyjąć inne kryteria, jeżeli zastosowanie ww. nie przyniesie   ostatecznych rozstrzygnięć.

4.         W przypadku, gdy laureat, finalista olimpiady został zwolniony z egzaminu z określonego przedmiotu, zalicza mu się za ten przedmiot ocenę najwyższą, przewidzianą w skali ocen na jego świadectwie.

5.         W przypadku, gdy kandydat został zwolniony ze sprawdzianu, zalicza mu się za ten sprawdzian ocenę najwyższą, przewidzianą w skali ocen.

II. Tryb postępowania kwalifikacyjnego

1.      Dopuszczone do postępowania kwalifikacyjnego mogą być wyłącznie osoby, które dokonały rejestracji i opłaty rekrutacyjnej w przewidzianym terminie.

2.      Przed przystąpieniem do sprawdzianu uzdolnień, egzaminu praktycznego, egzaminu pisemnego, ustnego, rozmowy kwalifikacyjnej kandydat winien okazać dowód tożsamości.

3.      Z przebiegu sprawdzianu uzdolnień, egzaminu praktycznego, egzaminu ustnego, rozmowy kwalifikacyjnej każdego kandydata sporządza się protokół na obowiązującym druku. Wszystkie poprawki dokonywane w protokole powinny być omówione i potwierdzone podpisem przewodniczącego w uzgodnieniu z pozostałymi członkami komisji.

4.      Po zakończeniu postępowania kwalifikacyjnego właściwa komisja rekrutacyjna:

1)      sporządza protokół z wynikami postępowania kwalifikacyjnego wszystkich kandydatów  
w porządku alfabetycznym,

2)      sporządza protokół, w którym ujmuje kandydatów z pozytywnymi wynikami postępowania kwalifikacyjnego, w kolejności uzyskanych wyników, z decyzją o przyjęciu na studia,

3)      sporządza i ogłasza listy przyjętych na studia,

4)      zawiadamia pisemnie kandydata o podjętej decyzji.

5.      Decyzje komisji zapadają zwykłą większością głosów.

6.      Podstawą odwołania od decyzji Wydziałowej Komisji Rekrutacyjnej do Uniwersyteckiej Komisji Rekrutacyjnej, może być jedynie wskazanie naruszenia warunków i trybu rekrutacji na studia.

 Zasady rekrutacji:

konkurs świadectw: matematyka\* lub wiedza o społeczeństwie\* lub historia lub geografia lub język obcy,

przy czym \*- przedmiot kierunkowy

# Współpraca krajowa i międzynarodowa

Współpraca międzyuczelniana i międzynarodowa realizowana jest przez pracowników Instytutu Zarządzania w dwóch płaszczyznach: indywidualnej i sformalizowanej. Indywidualny wymiar współpracy sprowadza się do osobistych kontaktów pracowników Instytutu z pracownikami innych uczelni, w tym również zagranicznych, z racji wykonywanej pracy lub prowadzenia wspólnych badań. Wypada w tym miejscu podkreślić, że dwóch pracowników Instytutu jest również pracownikami  uczelni zagranicznych (Ukraina).

W sposób mniej sformalizowany współpracujemy z następującymi:

1.    Ośrodkami zagranicznymi:

-    Uniwersytet im. Iwana Franki we Lwowie

-    Uniwersytet Pedagogiczny im. M. Kociubińskiego w Winnicy

-    Narodowy Uniwersytet Kijowski im. T. Szewczenki na Ukrainie

-    Polsko-Francuskie Towarzystwo France-Pologne

-    Europejski Uniwersytet Viadrina we Frankfurcie n. Odrą.

2.    Ośrodkami krajowymi:

-    Uniwersytet Warszawski,

-    Uniwersytet Wrocławski,

-    Uniwersytet Gdański,

-    Uniwersytet Śląski,

-    Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie,

-    Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu,

-    Szkoła Główna Handlowa w Warszawie,

-    Wyższa Szkoła Przedsiębiorczości i Zarządzania im. L. Koźmińskiego w Warszawie,

-    Politechnika Białostocka,

-    Polskie Towarzystwo Ekonomiczne.

## Programy międzynarodowe

1.       EduPROGRES, PO KL, Priorytet IV. Szkolnictwo wyższe i nauka, Działanie 4.1. *Wzmocnienie i rozwój potencjału dydaktycznego uczelni oraz zwiększenie liczby absolwentów kierunków o kluczowym znaczeniu dla gospodarki opartej na wiedzy*, Poddziałanie 4.1.1. Wzmocnienie potencjału dydaktycznego uczelni, Zadanie 4. Utworzenie specjalności Marketing i wystawiennictwo na kierunku Zarządzanie, w okresie: 2008 – 2011, 2/POKL/4.1.1/2008, kierownik projektu: dr Barbara Zbroińska.

2.       Projekt nt.: Perspektywy RSI Świętokrzyskie II etap, Zadanie 9 *Analiza realizacji Świętokrzyskiego RSI*, w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki 2007-2013, w okresie: 01.08.2009 – 30.04.2010, Priorytet VIII *Regionalne kadry gospodarki*, Działanie 8.2 *Transfer wiedzy*, Poddziałanie 8.2.2 *Regionalne strategie innowacji*, prowadzonego przez Samorząd Województwa Świętokrzyskiego/Departament Polityki Regionalnej Urzędu Marszałkowskiego Województwa Świętokrzyskiego, KSI WND-POKL.08.02.02-26-001/08-00., kierownik projektu: dr Barbara Zbroińska.

3.       Projekt nt.: Perspektywy RSI Świętokrzyskie II etap, Zadanie 13 *Stworzenie sieci współpracy środowiska naukowo-edukacyjnego w województwie świętokrzyskim*, w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki 2007-2013, w okresie: 01.08.2009 – 30.04.2010, Priorytet VIII *Regionalne kadry gospodarki*, Działanie 8.2 *Transfer wiedzy*, Poddziałanie 8.2.2 *Regionalne strategie innowacji*, prowadzonego przez Samorząd Województwa Świętokrzyskiego/Departament Polityki Regionalnej Urzędu Marszałkowskiego Województwa Świętokrzyskiego, KSI WND-POKL.08.02.02-26-001/08-00., kierownik projektu: hab. UJK dr hab. Andrzej Szplit.

4.       Projekt nt.: *Perspektywy RSI Świętokrzyskie (I etap)*, w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego, Priorytet VIII Regionalne Kadry Gospodarki, Działanie 8.2 Transfer Wiedzy, Poddziałanie 8.2.2 Regionalne Strategie realizowanego przez Świętokrzyskie Centrum Innowacji i Transferu Technologii S.A. w Kielcach; w okresie: wrzesień 2008 – marzec 2009, kierownik projektu: dr hab. Zbigniew Olesiński.

5.       Projekt, *Nauka dla biznesu – uniwersytet inkubatorem komercjalizacji badań naukowych* ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego (nr umowy: UDA-POKL.04.02.00-00-00-010/02-00), w okresie: 2008 – 2009, Koordynator hab. studiów podyplomowych: hab. UJK dr hab. Hab. Zenon Zamiar.

6.       Projekt, nt.: *Współpraca na rzecz wzrostu konkurencyjności mikroprzedsiębiorstw województwa świętokrzyskiego*według Działania 2.6. Regionalne Strategie Innowacyjne i Transfer Wiedzy, Zintegrowany Program Operacyjny Rozwoju Regionalnego, Nr Z/2.26/II/2.6/33/06, w okresie: 01.05.2006 – 30.03.2007, kierownik projektu: hab. UJK dr hab. Zbigniew Olesiński.

## 

## Kontakt dla ECTS (Wydział Zarządzania i Administracji UJK)

Wydziałowy Koordynator ECTS Uczelni

Prof. UJK dr. hab. Leszek Wieczorek

ul. Świętokrzyska 21 A

25-406 Kielce

041- 349 66 16

[lwieczorek@ujk.edu.pl](mailto:lwieczorek@ujk.edu.pl)

# Najważniejsze osiągnięcia Instytutu

* 1. Istniejące od roku 2013 czasopismo Studia i Materiały. Miscellanea Oeconomicae po ostatniej ocenie uzyskało 9 punków na liście czasopism B Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa wyższego.
  2. Od roku 2014 czasopismo Studia i Materiały. Miscellanea Oeconomicae z półrocznika przekształciło się w kwartalnik.
  3. Projekt naukowy finansowany przez Narodowe Centrum Nauki; OPUS; edycja 8; Związki pomiędzy orientacją przedsiębiorczą a wynikami moderowane wzajemnym zaufaniem i zaangażowaniem: poziom indywidualny i zespołowy; kierownik projektu: dr hab. Hab. UJK Jarosław Karpacz; czas trwania od 2015-08-04 do 2018-08-03; budżet – NCN; 318760,00zł; Uniwersytet Jana Kochanowskiego w Kielcach; Wydział Prawa, Administracji i Zarządzania; Świętokrzyska 21, Kielce; W trakcie realizacji
  4. Grant habilitacyjny, Nr N N115 213537 (MniSzW), w okresie: 22.08.2009 – 24.08.2011, na temat: Kompetencje relacyjne i przesłanki strategicznego współdziałania małych i średnich przedsiębiorstw z podmiotami otoczenia konkurencyjnego, kierownik projektu: dr Anna Wójcik-Karpacz.
  5. Projekt nt.: Perspektywy RSI Świętokrzyskie II etap, Zadanie 9: *Analiza realizacji Świętokrzyskiego RSI*, w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki 2007-2013, w okresie: 01.08.2009 – 30.04.2010, Priorytet VIII *Regionalne kadry gospodarki*, Działanie 8.2 *Transfer wiedzy*, Poddziałanie 8.2.2 *Regionalne strategie innowacji*, prowadzonego przez Samorząd Województwa Świętokrzyskiego/Departament Polityki Regionalnej Urzędu Marszałkowskiego Województwa Świętokrzyskiego, KSI WND-POKL.08.02.02-26-001/08-00., kierownik projektu: dr Barbara Zbroińska.
  6. Projekt nt.: Perspektywy RSI Świętokrzyskie II etap, Zadanie 13 *Stworzenie sieci współpracy środowiska naukowo-edukacyjnego w województwie świętokrzyskim*, w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki 2007-2013, w okresie: 01.08.2009 – 30.04.2010, Priorytet VIII *Regionalne kadry gospodarki*, Działanie 8.2 *Transfer wiedzy*, Poddziałanie 8.2.2 *Regionalne strategie innowacji*, prowadzonego przez Samorząd Województwa Świętokrzyskiego/ Departament Polityki Regionalnej Urzędu Marszałkowskiego Województwa Świętokrzyskiego, KSI WND-POKL.08.02.02-26-001/08-00., kierownik projektu: hab. UJK dr hab. Andrzej Szplit.
  7. Grant habilitacyjny, Nr N N115 136434 (MniSzW), w okresie: 29.04.2008 – 28.04.2010, na temat: *Przedsiębiorczość w tworzeniu i rozwoju potencjału konkurencyjności przedsiębiorstw*, kierownik projektu: dr Jarosław Karpacz.
  8. Projekt nt.: *Perspektywy RSI Świętokrzyskie (I etap)*, w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego, Priorytet VIII Regionalne Kadry Gospodarki, Działanie 8.2 Transfer Wiedzy, Poddziałanie 8.2.2 Regionalne Strategie realizowanego przez Świętokrzyskie Centrum Innowacji i Transferu Technologii S.A. w Kielcach; w okresie: wrzesień 2008 – marzec 2009, kierownik projektu: dr hab. Zbigniew Olesiński.
  9. Projekt nt.: *Współpraca na rzecz wzrostu konkurencyjności mikroprzedsiębiorstw województwa świętokrzyskiego* według Działania 2.6. Regionalne Strategie Innowacyjne i Transfer Wiedzy, Zintegrowany Program Operacyjny Rozwoju Regionalnego, Nr Z/2.26/II/2.6/33/06, w okresie: 01.05.2006 – 30.03.2007, kierownik projektu: hab. UJK dr hab. Zbigniew Olesiński.
  10. Prowadzenie wspólnie z Europejskim Uniwersytetem Viadrina Frankfurt n. Odrą projektu badawczego (nr DPF 05/065 z 14.01.2006 r. Zarejestrowanego w Ministerstwie Nauki i Edukacji Republiki Federalnej Niemiec) na temat:

1. Anbahnung deutsch-polnischer Kooperation grenzueberschreitenden Regionem und Clustern
2. Konzernrechnungslegung in Polen und Deutschland – ein Vergleich mit den International Accouting Standards
   1. Otrzymany Grant badawczy, zespołowy, Nr 1 H02D 083 29 MniSzW – KBN, w okresie: 15.11.2005 r. do 30.06.2007 r. na temat: *Aktywność podatkowa w zarządzaniu przedsiębiorstwem*, kierownik projektu: hab. UJK dr hab. Andrzej Szplit.
   2. Zrealizowany Grant MniSzW – KBN w latach 2002 – 2003 na temat: *Instytucjonalizacja otoczenia biznesu, a wzrost konkurencyjności podmiotów gospodarczych regionów świętokrzyskiego*, nr rejestracyjny projektu badawczego 2 H02D 021 22, projekt zespołowy, kierownik projektu: hab. UJK dr hab. Zbigniew Olesiński.
   3. Grant MEN DKW- 076/14/10/2000/Zsz- kierownik projektu hab. UJK dr hab. Andrzej Szplit. W ramach grantu zostały zorganizowane *Studia Podyplomowe z zakresu przedsiębiorczości* dla uczestników z województwa świętokrzyskiego.
   4. Wyróżnienie projektu badawczego przez Komitet Nauk Organizacji i Zarządzania PAN i przyznanie prawa do zorganizowania szkoły Letniej Zarządzania PAN 2004 (program dotowany przez KBN- Kielce wrzesień 2004).
   5. Zorganizowanie 10 konferencji naukowych wraz z publikacją monografii (po 2 rocznie) poświęconych badaniom fenomenu konkurencyjności przedsiębiorstw w regionie.

## Najważniejsze osiągnięcia pozanaukowe Instytutu

Do najważniejszych osiągnięć pozanaukowych Instytutu Zarządzania należy zaliczyć:

* 1. Wprowadzenie do oferty dotychczasowych studiów podyplomowych nowych kierunków. Obecnie w ofercie Instytutu Zarządzania znajdują się następujące studia podyplomowe:
* Zarządzanie organizacjami pozarządowymi
* Coaching biznesowy
* Zarządzanie zasobami ludzkimi
* Zarządzanie podmiotem leczniczym
* Zarządzanie oświatą
* Zarządzanie finansami i księgowość
* Europejskie studia menedżerskie
* Ekonomika i zarządzanie organizacją
* Organizacja BHP w zarządzaniu zasobami pracy
  1. Uruchomienie nowej specjalności *Marketing i wystawiennictwo* na kierunku Zarządzanie, studia drugiego stopnia stacjonarne, współfinansowane z Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki Działanie 4.1 Wzmocnienie i rozwój potencjału dydaktycznego uczelni oraz zwiększenie liczby absolwentów kierunków o kluczowym znaczeniu dla gospodarki opartej na wiedzy, Poddziałanie 4.1.1. Wzmocnienie potencjału dydaktycznego uczelni. w okresie: 2008 – 2011, koordynator projektu dr Barbara Zbroińska.

* 1. Przeprowadzenie studiów podyplomowych *Menedżer komercjalizacji i transferu wiedzy* w ramach projektu „Nauka dla biznesu – uniwersytet inkubatorem komercjalizacji badań naukowych” ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego (nr umowy: UDA-POKL.04.02.00-00-00-010/02-00), w okresie:  grudzień 2008 r. – lipiec 2009 r., koordynator ds. studiów podyplomowych: prof. UJK dr hab. inż.  Zenon Zamiar.
  2. Przeprowadzenie na zlecenie Powiatowego Urzędu Pracy w Kielcach studiów podyplomowych Pośrednictwo pracy finansowanych z Europejskiego Funduszu Społecznego w okresie od stycznia 2007 r. do stycznia 2008 r. (KK.141/ZP-20/2006 z 25.01.2006).

# Plan studiów

## Studia stacjonarne

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **PLAN STUDIÓW STACJONARNYCH DRUGIEGO STOPNIA** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | Wydział: Prawa, Administracji i Zarządzania |  | Instytut/katedra: Zarządzania | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **Kierunek: Zarządzanie** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Rodzaj zajęć: | **I** | W/WS | **II** | C/J/L/LS/S/P/PZ/ | **III** | PW/PE/KZ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | Rozkład godzin | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Lp.** | **Przedmiot** | **kod** | forma zal. po semestrze \* | | | **I rok** | | | | | | | | **II rok** | | | | | | | | **Razem godz.** | **Całkowity nakład pracy studenta** | **Razem ECTS** |
| **1 semestr** | | | | **2 semestr** | | | | **3 semestr** | | | | **4 semestr** | | | |
| **E** | **ZO** | **Z** | **I** | **II** | **III** | **ECTS** | **I** | **II** | **III** | **ECTS** | **I** | **II** | **III** | **ECTS** | **I** | **II** | **III** | **ECTS** |
| **MZARZII\_01 - MODUŁ OGÓLNOUCZELNIANY** | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **MZARZII\_01.1 - MODUŁ JĘZYKOWY** | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1 | *Lektorat języka obcego* | 0413-4ZARZ-A1-L1,2 | **2** | **1,2** |  |  | 30 |  | 1 |  | 30 |  | 2 |  |  |  |  |  |  |  |  | **60** | **90** | **3** |
| **MZARZII\_01.2 - MODUŁ HUMANISTYCZNO-SPOŁECZNY** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 | *Etyka w zarządzaniu* | 0413-4ZARZ-A2-E1 |  | **1** |  | 30 |  |  | 2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **30** | **60** | **2** |
| 3 | *Historia gospodarcza\*\** | 0413-4ZARZ-A3-H1 |  | **1** |  | 15 |  |  | 1 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **15** | **30** | **1** |
| 4 | *Psychologia zarządzania* | 0413-4ZARZ-A4-P3 |  | **2** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 30 |  |  | 2 |  |  |  |  | **30** | **60** | **2** |
| **MZARZII\_01.3 - MODUŁ WSPARCIA STUDENTÓW W PROCESIE UCZENIA SIĘ\*** | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 5 | *Rozwój kompetencji osobistych i społecznych* | 0413-4ZARZ-A5-M3 |  | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 20 |  |  | 1 |  |  |  |  | **20** | **30** | **1** |
| 6 | *Zarządzanie sobą w czasie* | 0413-4ZARZ-A6-R3 |
| **razem** | |  |  |  |  | **45** | **30** | **0** | **4** | **0** | **30** | **0** | **2** | **50** | **0** | **0** | **3** | **0** | **0** | **0** | **0** | **155** | **270** | **9** |
| **MZARZII\_02 - MODUŁ PODSTAWOWY/KIERUNKOWY** | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **MZARZII\_02.1 - MODUŁ ANALITYCZNY** | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1 | *Analiza finansowa przedsiębiorstwa\*\** | 0413-4ZARZ-A1-A2 | **2** | **2** |  |  |  |  |  | 30 | 15 |  | 4 |  |  |  |  |  |  |  |  | **45** | **100** | **4** |
| 2 | *Badania operacyjne* | 0413-4ZARZ-A2-B4 | **4** | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 | 15 |  | 4 | **30** | **90** | **4** |
| 3 | *Ekonometria* | 0413-4ZARZ-A3-E3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 | 15 |  | 3 |  |  |  |  | **30** | **90** | **3** |
| 4 | *Rachunkowość zarządcza* | 0413-4ZARZ-A4-R2 | **2** | **2** |  |  |  |  |  | 30 | 15 |  | 3 |  |  |  |  |  |  |  |  | **45** | **90** | **3** |
| 5 | *Statystyka matematyczna* | 0413-4ZARZ-A5-S2 | **2** | **2** |  |  |  |  |  | 15 | 15 |  | 3 |  |  |  |  |  |  |  |  | **30** | **90** | **3** |
| **MZARZII\_02.2 - MODUŁ PRAWNEGO OTOCZENIA ORGANIZACJI** | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 6 | *Prawo cywilne* | 0413-4ZARZ-A6-P2 | **2** |  |  |  |  |  |  | 30 |  |  | 2 |  |  |  |  |  |  |  |  | **30** | **75** | **2** |
| 7 | *Prawo handlowe* | 0413-4ZARZ-A7-P1 | **1** |  |  | 15 |  |  | 2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **15** | **50** | **2** |
| **MZARZII\_02.3 - MODUŁ STRATEGICZNYCH KOMPETENCJI MENEDŻERSKICH** | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 8 | *Kierowanie działaniami operacyjnymi* | 0413-4ZARZ-A8-K1 | **1** |  |  | 15 |  |  | 2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **15** | **50** | **2** |
| 9 | *Logistyka* | 0413-4ZARZ-A9-L2 | **2** | **2** |  |  |  |  |  | 30 | 15 |  | 3 |  |  |  |  |  |  |  |  | **45** | **90** | **3** |
| 10 | *Marketing międzynarodowy* | 0413-4ZARZ-A10-M1 | **1** | **1** |  | 15 | 15 |  | 3 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **30** | **90** | **3** |
| 11 | *Negocjacje* | 0413-4ZARZ-A11-N1 | **1** |  |  | 15 |  |  | 2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **15** | **50** | **2** |
| 12 | *Przedsiębiorczość - poziom zaawansowany* | 0413-4ZARZ-A12-P1 |  | **1** |  | 15 |  |  | 1 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **15** | **30** | **1** |
| 13 | *Zarządzanie kryzysowe i bezpieczeństwo* | 0413-4ZARZ-A13-Z4 | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 |  |  | 2 | **15** | **50** | **2** |
| 14 | *Zarządzanie procesami\*\** | 0413-4ZARZ-A14-Z2 | **3** | **3** |  |  |  |  |  | 30 | 15 |  | 3 |  |  |  |  |  |  |  |  | **45** | **90** | **3** |
| 15 | *Zarządzanie strategiczne\*\** | 0413-4ZARZ-A15-Z4 | **4** | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 30 | 30 |  | 6 | **60** | **150** | **6** |
| **MZARZII\_02.4 - MODUŁ TEORII FUNKCJONOWANIA GOSPODARKI I ORGANIZACJI** | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 16 | *Koncepcje i nowoczesne metody zarządzania* | 0413-4ZARZ-A16-K1 | **1** | **1** |  | 30 | 15 |  | 4 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **45** | **100** | **4** |
| 17 | *Makroekonomia zaawansowana* | 0413--4ZARZ-A17-M1 | **1** | **1** |  | 15 | 15 |  | 3 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **30** | **90** | **3** |
| 18 | *Rozwój współczesnej myśli ekonomicznej* | 0413-4ZARZ-A18-R1 | **1** | **1** |  | 15 | 15 |  | 3 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **30** | **90** | **3** |
| **razem** | |  |  |  |  | **135** | **60** | **0** | **20** | **165** | **75** | **0** | **18** | **15** | **15** | **0** | **3** | **60** | **45** | **0** | **12** | **570** | **1465** | **53** |
| **MZARZII\_03 - MODUŁ DYPLOMOWY** | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1 | *Seminarium magisterskie* | 0413-4ZARZ-E1-S1,2,3,4 |  | **1,2,3,4** |  |  | 30 |  | 6 |  | 30 |  | 6 |  | 30 |  | 6 |  | 30 |  | 6 | **120** | **600** | **24** |
| **razem** | |  |  |  |  | **0** | **30** | **0** | **6** | **0** | **30** | **0** | **6** | **0** | **30** | **0** | **6** | **0** | **30** | **0** | **6** | **120** | **600** | **24** |
| **MZARZII\_04 - MODUŁ SPECJALNOŚCIOWY** | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **MZARZII\_04.1 - CONTROLLING I RACHUNKOWOŚĆ** | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1 | *Controlling operacyjny\*\** | 0413-4ZARZ-D1-C3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 | 15 |  | 3 |  |  |  |  | **30** | **75** | **3** |
| 2 | *Controlling personalny* | 0413-4ZARZ-D2-C4 | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 |  |  | 2 | **15** | **50** | **2** |
| 3 | *Controlling strategiczny* | 0413-4ZARZ-D3-C4 | **4** | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 | 15 |  | 3 | **30** | **75** | **3** |
| 4 | *Ekonomika opodatkowania* | 0413-4ZARZ-D4-E3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 | 15 |  | 3 |  |  |  |  | **30** | **75** | **3** |
| 5 | *Matematyka finansowa* | 0413-4ZARZ-D5-M4 | **4** | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 | 15 |  | 3 | **30** | **75** | **3** |
| 6 | *Ocena projektów inwestycyjnych\*\** | 0413-4ZARZ-D6-O3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 | 15 |  | 3 |  |  |  |  | **30** | **75** | **3** |
| 7 | *Praktyki zawodowe* | 0413-4ZARZ-D7-P2 |  | **2** |  |  |  |  |  |  | 120 |  | 4 |  |  |  |  |  |  |  |  | **120** | **120** | **4** |
| 8 | *Prawo podatkowe spółek* | 0413-4ZARZ-D8-P4 | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 |  |  | 2 | **15** | **50** | **2** |
| 9 | *Rachunkowość finansowa* | 0413-4ZARZ-D9-R3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 | 15 |  | 3 |  |  |  |  | **30** | **75** | **3** |
| 10 | *Rachunkowość podatkowa* | 0413-4ZARZ-D10-R3 | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 |  |  | 2 |  |  |  |  | **15** | **50** | **2** |
| 11 | *Rewizja finansowa* | 0413-4ZARZ-D11-R4 | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 |  |  | 2 | **15** | **50** | **2** |
| **razem** | |  |  |  |  | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **120** | **0** | **4** | **75** | **60** | **0** | **14** | **75** | **30** | **0** | **12** | **360** | **770** | **30** |
| **MZARZII\_04.2 - HANDEL I WYSTAWIENNICTWO** | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1 | *Analiza rynku* | 0413-4ZARZ-D1-A4 | **4** | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 | 15 |  | 3 | **30** | **75** | **3** |
| 2 | *Controlling marketingowy* | 0413-4ZARZ-D2-C3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 | 15 |  | 3 |  |  |  |  | **30** | **75** | **3** |
| 3 | *Funkcjonowanie i organizacja targów* | 0413-4ZARZ-D3-F3 | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 30 |  |  | 3 |  |  |  |  | **30** | **75** | **3** |
| 4 | *Marketing bezpośredni i CRM* | 0413-4ZARZ-D4-M3 |  | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 |  |  | 1 |  |  |  |  | **15** | **30** | **1** |
| 5 | *E-handel* | 0413-4ZARZ-D5-P3 |  | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 |  | 1 |  |  |  |  | **15** | **30** | **1** |
| 6 | *Praktyki zawodowe* | 0413-4ZARZ-D6-P2 |  | **2** |  |  |  |  |  |  | 120 |  | 4 |  |  |  |  |  |  |  |  | **120** | **120** | **4** |
| 7 | *Prawo a komunikacja i promocja* | 0413-4ZARZ-D7-P4 |  | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 30 |  |  | 3 | **30** | **75** | **3** |
| 8 | *Przedsiębiorstwo w gospodarce rynkowej\*\** | 0413-4ZARZ-D8-P4 | **4** | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 | 15 |  | 3 | **30** | **75** | **3** |
| 9 | *Public relations* | 0413-4ZARZ-D9-P3 | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 30 |  |  | 3 |  |  |  |  | **30** | **75** | **3** |
| 10 | *Strategia promocji* | 0413-4ZARZ-D10-S4 | **4** | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 | 15 |  | 3 | **30** | **75** | **3** |
| 11 | *Strategie rozwoju organizacji* | 0413-4ZARZ-D11-S3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 | 15 |  | 3 |  |  |  |  | **30** | **75** | **3** |
| **razem** | |  |  |  |  | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **120** | **0** | **4** | **105** | **45** | **0** | **14** | **75** | **45** | **0** | **12** | **390** | **780** | **30** |
| **MZARZII\_04.3 - ZARZĄDZANIE FINANSAMI** | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1 | *Controlling\*\** | 0413-4ZARZ-D1-C3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 | 15 |  | 3 |  |  |  |  | **30** | **75** | **3** |
| 2 | *Matematyka finansowa* | 0413-4ZARZ-D2-M4 | **4** | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 | 15 |  | 3 | **30** | **75** | **3** |
| 3 | *Ocena projektów inwestycyjnych\*\** | 0413-4ZARZ-D3-O3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 | 15 |  | 3 |  |  |  |  | **30** | **75** | **3** |
| 4 | *Praktyki zawodowe* | 0413-4ZARZ-D4-P2 |  | **2** |  |  |  |  |  |  | 120 |  | 4 |  |  |  |  |  |  |  |  | **120** | **120** | **4** |
| 5 | *Prawo podatkowe spółek* | 0413-4ZARZ-D5-P4 | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 |  |  | 2 | **15** | **50** | **2** |
| 6 | *Rachunkowość finansowa* | 0413-4ZARZ-D6-R3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 | 15 |  | 3 |  |  |  |  | **30** | **75** | **3** |
| 7 | *Rewizja finansowa* | 0413-4ZARZ-D7-R4 | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 |  |  | 2 | **15** | **50** | **2** |
| 8 | *Rynek finansowy* | 0413-4ZARZ-D8-R3 | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 |  |  | 2 |  |  |  |  | **15** | **50** | **2** |
| 9 | *Rynek kapitałowy* | 0413-4ZARZ-D9-R4 |  | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 |  |  | 1 | **15** | **30** | **1** |
| 10 | *Strategie rozwoju organizacji* | 0413-4ZARZ-D10-S3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 | 15 |  | 3 |  |  |  |  | **30** | **75** | **3** |
| 11 | *Ubezpieczenia gospodarcze\*\** | 0413-4ZARZ-D11-U4 | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 |  |  | 2 | **15** | **50** | **2** |
| 12 | *Windykacja należności* | 0413-4ZARZ-D12-W4 | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 |  |  | 2 | **15** | **50** | **2** |
| **razem** | |  |  |  |  | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **120** | **0** | **4** | **75** | **60** | **0** | **14** | **90** | **15** | **0** | **12** | **360** | **775** | **30** |
| **MZARZII\_04.4 - ZARZĄDZANIE W SEKTORZE PUBLICZNYM I PRYWATNYM** | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1 | *Controlling\*\** | 0413-4ZARZ-D1-C3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 | 15 |  | 3 |  |  |  |  | **30** | **75** | **3** |
| 2 | *Gospodarka finansowa w sektorze publicznym i prywatnym* | 0413-4ZARZ-D2-G4 | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 |  |  | 2 | **15** | **50** | **2** |
| 3 | *Organizacja i zarządzanie gospodarką publiczną* | 0413-4ZARZ-D3-O4 | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 |  |  | 2 | **15** | **50** | **2** |
| 4 | *Organizacja instytucji pozarządowych* | 0413-4ZARZ-D4-O3 | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 |  |  | 2 |  |  |  |  | **15** | **50** | **2** |
| 5 | *Praktyki zawodowe* | 0413-4ZARZ-D5-P2 |  | **2** |  |  |  |  |  |  | 120 |  | 4 |  |  |  |  |  |  |  |  | **120** | **120** | **4** |
| 6 | *Prawo gospodarcze* | 0413-4ZARZ-D6-P3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 | 15 |  | 3 |  |  |  |  | **30** | **75** | **3** |
| 7 | *Przedsiębiorstwo w gospodarce rynkowej\*\** | 0413-4ZARZ-D7-P4 | **4** | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 | 15 |  | 3 | **30** | **75** | **3** |
| 8 | *Public relations* | 0413-4ZARZ-D8-P3 | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 30 |  |  | 3 |  |  |  |  | **30** | **75** | **3** |
| 9 | *Socjologia pracy* | 0413-4ZARZ-D9-S4 | **4** | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 | 15 |  | 3 | **30** | **75** | **3** |
| 10 | *Strategie rozwoju organizacji* | 0413-4ZARZ-D10-S3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 | 15 |  | 3 |  |  |  |  | **30** | **75** | **3** |
| 11 | *Ubezpieczenia gospodarcze\*\** | 0413-4ZARZ-D11-U4 | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 |  |  | 2 | **15** | **50** | **2** |
| **razem** | |  |  |  |  | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **120** | **0** | **4** | **90** | **45** | **0** | **14** | **75** | **30** | **0** | **12** | **360** | **770** | **30** |
| **MZARZII\_04.5 - ZARZĄDZANIE ZASOBAMI LUDZKIMI** | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1 | *Controlling personalny* | 0413-4ZARZ-D1-C3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 | 15 |  | 3 |  |  |  |  | **30** | **75** | **3** |
| 2 | *Kształtowanie kultury organizacji* | 0413-4ZARZ-D2-K3 | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 |  |  | 2 |  |  |  |  | **15** | **50** | **2** |
| 3 | *Outplacement – narzędziem ZZL* | 0413-4ZARZ-D3-O4 | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 |  |  | 2 | **15** | **50** | **2** |
| 4 | *Praktyki zawodowe* | 0413-4ZARZ-D73-P2 |  | **2** |  |  |  |  |  |  | 120 |  | 4 |  |  |  |  |  |  |  |  | **120** | **120** | **4** |
| 5 | *Prawo pracy* | 0413-4ZARZ-D5-P3 | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 |  |  | 2 |  |  |  |  | **15** | **50** | **2** |
| 6 | *Rekrutacja pracowników* | 0413-4ZARZ-D6-R4 | **4** | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 | 15 |  | 3 | **30** | **75** | **3** |
| 7 | *Rozwój i kariera zawodowa* | 0413-4ZARZ-D7-R4 |  | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 30 |  |  | 2 | **30** | **60** | **2** |
| 8 | *Rynek pracy* | 0413-4ZARZ-D77-R4 | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 |  |  | 2 | **15** | **50** | **2** |
| 9 | *Strategie i funkcje zarządzania zasobami ludzkimi* | 0413-4ZARZ-D9-S3 | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 |  |  | 2 |  |  |  |  | **15** | **50** | **2** |
| 10 | *Strategie rozwoju organizacji* | 0413-4ZARZ-D10-S3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 | 15 |  | 3 |  |  |  |  | **30** | **75** | **3** |
| 11 | *Systemy motywacyjne w organizacji* | 0413-4ZARZ-D11-S4 | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 30 |  |  | 3 | **30** | **75** | **3** |
| 12 | *Szkolenia pracownicze* | 0413-4ZARZ-D12-S3 | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 |  |  | 2 |  |  |  |  | **15** | **50** | **2** |
| **razem** | |  |  |  |  | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **120** | **0** | **4** | **90** | **30** | **0** | **14** | **105** | **15** | **0** | **12** | **360** | **780** | **30** |
| **MZARZII\_04.6 - ANALITYKA EKONOMICZNA W ZARZĄDZANIU** | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1 | *Analiza rynku* | 0413-4ZARZ-D1-A4 | **4** | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 | 15 |  | 3 | **30** | **75** | **3** |
| 2 | *Controlling\*\** | 0413-4ZARZ-D2-C3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 | 15 |  | 3 |  |  |  |  | **30** | **75** | **3** |
| 3 | *Gospodarka finansowa w sektorze publicznym i prywatnym* | 0413-4ZARZ-D3-G4 | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 |  |  | 2 | **15** | **50** | **2** |
| 4 | *Ocena projektów inwestycyjnych\*\** | 0413-4ZARZ-D4-O3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 | 15 |  | 3 |  |  |  |  | **30** | **75** | **3** |
| 5 | *Praktyki zawodowe* | 0413-4ZARZ-D5-P2 |  | **2** |  |  |  |  |  |  | 120 |  | 4 |  |  |  |  |  |  |  |  | **120** | **120** | **4** |
| 6 | *Przedsiębiorstwo w gospodarce rynkowej\*\** | 0413-4ZARZ-D6-P4 | **4** | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 | 15 |  | 3 | **30** | **75** | **3** |
| 7 | *Prognozowanie i symulacje* | 0413-4ZARZ-D7-P4 | **4** | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 | 15 |  | 3 | **30** | **75** | **3** |
| 8 | *Public relations* | 0413-4ZARZ-D8-P3 | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 30 |  |  | 3 |  |  |  |  | **30** | **75** | **3** |
| 9 | *Rynek finansowy* | 0413-4ZARZ-D9-R3 | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 |  |  | 2 |  |  |  |  | **15** | **50** | **2** |
| 10 | *Rynek kapitałowy* | 0413-4ZARZ-D10-R4 |  | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 |  |  | 1 | **15** | **30** | **1** |
| 11 | *Strategie rozwoju organizacji* | 0413-4ZARZ-D11-S3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 | 15 |  | 3 |  |  |  |  | **30** | **75** | **3** |
| **razem** | |  |  |  |  | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **120** | **0** | **4** | **90** | **45** | **0** | **14** | **75** | **45** | **0** | **12** | **375** | **775** | **30** |
| **MZARZII\_05 - MODUŁ FAKULTATYWNY** | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **MZARZII\_05.1 - MODUŁ FAKULTATYWNY I** | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1 | *Sztuka komunikacji* | 0413-4ZARZ-F1-S3 |  | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 |  | 1 |  |  |  |  | **15** | **30** | **1** |
| 2 | *Wykład monograficzny I* | 0413-4ZARZ-F2-W3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 30 |  |  | 3 |  |  |  |  | **30** | **75** | **3** |
| **razem :** | |  |  |  |  | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **30** | **15** | **0** | **4** | **0** | **0** | **0** | **0** | **45** | **105** | **4** |
| **MZARZII\_05.2 - MODUŁ FAKULTATYWNY II** | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1 | *Prezentacje i wystąpienia publiczne* | 0413-4ZARZ-F1-P3 |  | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 |  | 1 |  |  |  |  | **15** | **30** | **1** |
| 2 | *Wykład monograficzny II* | 0413-4ZARZ-F2-W3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 30 |  |  | 3 |  |  |  |  | **30** | **75** | **3** |
| **razem :** | |  |  |  |  | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **30** | **15** | **0** | **4** | **0** | **0** | **0** | **0** | **45** | **105** | **4** |
| **Moduły razem CiR I** | |  |  |  |  | **180** | **120** | **0** | **30** | **165** | **255** | **0** | **30** | **170** | **120** | **0** | **30** | **135** | **105** | **0** | **30** | **1250** | **3210** | **120** |
| **Moduły razem CiR II** | |  |  |  |  | **180** | **120** | **0** | **30** | **165** | **255** | **0** | **30** | **170** | **120** | **0** | **30** | **135** | **105** | **0** | **30** | **1250** | **3210** | **120** |
| **Moduły razem HiW I** | |  |  |  |  | **180** | **120** | **0** | **30** | **165** | **255** | **0** | **30** | **200** | **105** | **0** | **30** | **135** | **120** | **0** | **30** | **1280** | **3220** | **120** |
| **Moduły razem HiW II** | |  |  |  |  | **180** | **120** | **0** | **30** | **165** | **255** | **0** | **30** | **200** | **105** | **0** | **30** | **135** | **120** | **0** | **30** | **1280** | **3220** | **120** |
| **Moduły razem ZF I** | |  |  |  |  | **180** | **120** | **0** | **30** | **165** | **255** | **0** | **30** | **170** | **120** | **0** | **30** | **150** | **90** | **0** | **30** | **1250** | **3215** | **120** |
| **Moduły razem ZF II** | |  |  |  |  | **180** | **120** | **0** | **30** | **165** | **255** | **0** | **30** | **170** | **120** | **0** | **30** | **150** | **90** | **0** | **30** | **1250** | **3215** | **120** |
| **Moduły razem ZwSPiP I** | |  |  |  |  | **180** | **120** | **0** | **30** | **165** | **255** | **0** | **30** | **185** | **105** | **0** | **30** | **135** | **105** | **0** | **30** | **1250** | **3210** | **120** |
| **Moduły razem ZwSPiP II** | |  |  |  |  | **180** | **120** | **0** | **30** | **165** | **255** | **0** | **30** | **185** | **105** | **0** | **30** | **135** | **105** | **0** | **30** | **1250** | **3210** | **120** |
| **Moduły razem ZZL I** | |  |  |  |  | **180** | **120** | **0** | **30** | **165** | **255** | **0** | **30** | **185** | **90** | **0** | **30** | **165** | **90** | **0** | **30** | **1250** | **3220** | **120** |
| **Moduły razem ZZL II** | |  |  |  |  | **180** | **120** | **0** | **30** | **165** | **255** | **0** | **30** | **185** | **90** | **0** | **30** | **165** | **90** | **0** | **30** | **1250** | **3220** | **120** |
| **Moduły razem AEwZ I** | |  |  |  |  | **180** | **120** | **0** | **30** | **165** | **255** | **0** | **30** | **185** | **105** | **0** | **30** | **135** | **120** | **0** | **30** | **1265** | **3215** | **120** |
| **Moduły razem AEwZ II** | |  |  |  |  | **180** | **120** | **0** | **30** | **165** | **255** | **0** | **30** | **185** | **105** | **0** | **30** | **135** | **120** | **0** | **30** | **1265** | **3215** | **120** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| \* Studenci dokonują wyboru jednego przedmiotu | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| \*\* Przedmioty prowadzone w języku angielskim | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

## Studia niestacjonarne

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **PLAN STUDIÓW NIESTACJONARNYCH DRUGIEGO STOPNIA** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|  | Wydział: Prawa, Administracji i Zarządzania |  | Instytut/katedra: Zarządzania | | | | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **Kierunek: Zarządzanie** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |  |  | | |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Rodzaj zajęć: | **I** | W/WS | **II** | C/J/L/LS/S/P/PZ/ | **III** | PW/PE/KZ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | | | | | | Rozkład godzin | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Lp.** | **Przedmiot** | **kod** | forma zal. po semestrze \* | | | **I rok** | | | | | | | | **II rok** | | | | | | | | **Razem godz.** | **Całkowity nakład pracy studenta** | **Razem ECTS** |
| **1 semestr** | | | | **2 semestr** | | | | **3 semestr** | | | | **4 semestr** | | | |
| **E** | **ZO** | **Z** | **I** | **II** | **III** | **ECTS** | **I** | **II** | **III** | **ECTS** | **I** | **II** | **III** | **ECTS** | **I** | **II** | **III** | **ECTS** |
| **MZARZII\_01 - MODUŁ OGÓLNOUCZELNIANY** | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **MZARZII\_01.1 - MODUŁ JĘZYKOWY** | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1 | *Lektorat języka obcego* | 0413-4ZARZ-A1-L1,2 | **2** | **1,2** |  |  | 15 |  | 1 |  | 15 |  | 2 |  |  |  |  |  |  |  |  | **30** | **90** | **3** |
| **MZARZII\_01.2 - MODUŁ HUMANISTYCZNO-SPOŁECZNY** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 | *Etyka w zarządzaniu* | 0413-4ZARZ-A2-E1 |  | **1** |  | 15 |  |  | 2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **15** | **60** | **2** |
| 3 | *Historia gospodarcza\*\** | 0413-4ZARZ-A3-H1 |  | **1** |  | 15 |  |  | 1 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **15** | **30** | **1** |
| 4 | *Psychologia zarządzania* | 0413-4ZARZ-A4-P3 |  | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 |  |  | 2 |  |  |  |  | **15** | **60** | **2** |
| **MZARZII\_01.3 - MODUŁ WSPARCIA STUDENTÓW W PROCESIE UCZENIA SIĘ\*** | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 5 | *Rozwój kompetencji osobistych i społecznych* | 0413-4ZARZ-A5-M3 |  | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 |  |  | 1 |  |  |  |  | **15** | **30** | **1** |
| 6 | *Zarządzanie sobą w czasie* | 0413-4ZARZ-A6-R3 |
| **razem** | |  |  |  |  | **30** | **15** | **0** | **4** | **0** | **15** | **0** | **2** | **30** | **0** | **0** | **3** | **0** | **0** | **0** | **0** | **90** | **270** | **9** |
| **MZARZII\_02 - MODUŁ PODSTAWOWY/KIERUNKOWY** | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **MZARZII\_02.1 - MODUŁ ANALITYCZNY** | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1 | *Analiza finansowa przedsiębiorstwa\*\** | 0413-4ZARZ-A1-A2 | **2** | **2** |  |  |  |  |  | 10 | 10 |  | 4 |  |  |  |  |  |  |  |  | **20** | **100** | **4** |
| 2 | *Badania operacyjne* | 0413-4ZARZ-A2-B4 | **4** | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 10 | 5 |  | 4 | **15** | **90** | **4** |
| 3 | *Ekonometria* | 0413-4ZARZ-A3-E3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 10 | 5 |  | 3 |  |  |  |  | **15** | **90** | **3** |
| 4 | *Rachunkowość zarządcza* | 0413-4ZARZ-A4-R2 | **2** | **2** |  |  |  |  |  | 10 | 5 |  | 3 |  |  |  |  |  |  |  |  | **15** | **90** | **3** |
| 5 | *Statystyka matematyczna* | 0413-4ZARZ-A5-S2 | **2** | **2** |  |  |  |  |  | 10 | 5 |  | 3 |  |  |  |  |  |  |  |  | **15** | **90** | **3** |
| **MZARZII\_02.2 - MODUŁ PRAWNEGO OTOCZENIA ORGANIZACJI** | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 6 | *Prawo cywilne* | 0413-4ZARZ-A6-P2 | **2** |  |  |  |  |  |  | 10 |  |  | 2 |  |  |  |  |  |  |  |  | **10** | **75** | **2** |
| 7 | *Prawo handlowe* | 0413-4ZARZ-A7-P1 | **1** |  |  | 5 |  |  | 2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **5** | **50** | **2** |
| **MZARZII\_02.3 - MODUŁ STRATEGICZNYCH KOMPETENCJI MENEDŻERSKICH** | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 8 | *Kierowanie działaniami operacyjnymi* | 0413-4ZARZ-A8-K1 | **1** |  |  | 5 |  |  | 2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **5** | **50** | **2** |
| 9 | *Logistyka* | 0413-4ZARZ-A9-L2 | **2** | **2** |  |  |  |  |  | 10 | 5 |  | 3 |  |  |  |  |  |  |  |  | **15** | **90** | **3** |
| 10 | *Marketing międzynarodowy* | 0413-4ZARZ-A10-M1 | **1** | **1** |  | 10 | 5 |  | 3 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **15** | **90** | **3** |
| 11 | *Negocjacje* | 0413-4ZARZ-A11-N1 | **1** |  |  | 5 |  |  | 2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **5** | **50** | **2** |
| 12 | *Przedsiębiorczość - poziom zaawansowany* | 0413-4ZARZ-A12-P1 |  | **1** |  | 5 |  |  | 1 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **5** | **30** | **1** |
| 13 | *Zarządzanie kryzysowe i bezpieczeństwo* | 0413-4ZARZ-A13-Z4 | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 5 |  |  | 2 | **5** | **50** | **2** |
| 14 | *Zarządzanie procesami\*\** | 0413-4ZARZ-A14-Z2 | **2** | **2** |  |  |  |  |  | 10 | 5 |  | 3 |  |  |  |  |  |  |  |  | **15** | **90** | **3** |
| 15 | *Zarządzanie strategiczne\*\** | 0413-4ZARZ-A15-Z4 | **4** | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 15 | 8 |  | 6 | **23** | **150** | **6** |
| **MZARZII\_02.4 - MODUŁ TEORII FUNKCJONOWANIA GOSPODARKI I ORGANIZACJI** | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 16 | *Koncepcje i nowoczesne metody zarządzania* | 0413-4ZARZ-A16-K1 | **1** | **1** |  | 10 | 10 |  | 4 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **20** | **100** | **4** |
| 17 | *Makroekonomia zaawansowana* | 0413--4ZARZ-A17-M1 | **1** | **1** |  | 10 | 5 |  | 3 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **15** | **90** | **3** |
| 18 | *Rozwój współczesnej myśli ekonomicznej* | 0413-4ZARZ-A18-R1 | **1** | **1** |  | 8 | 5 |  | 3 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | **13** | **90** | **3** |
| **razem** | |  |  |  |  | **58** | **25** | **0** | **20** | **60** | **30** | **0** | **18** | **10** | **5** | **0** | **3** | **30** | **13** | **0** | **12** | **231** | **1465** | **53** |
| **MZARZII\_03 - MODUŁ DYPLOMOWY** | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1 | *Seminarium magisterskie* | 0413-4ZARZ-E1-S1,2,3,4 |  | **1,2,3,4** |  |  | 20 |  | 6 |  | 20 |  | 6 |  | 20 |  | 6 |  | 20 |  | 6 | **80** | **600** | **24** |
| **razem** | |  |  |  |  | **0** | **20** | **0** | **6** | **0** | **20** | **0** | **6** | **0** | **20** | **0** | **6** | **0** | **20** | **0** | **6** | **80** | **600** | **24** |
| **MZARZII\_04 - MODUŁ SPECJALNOŚCIOWY** | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **MZARZII\_04.1 - CONTROLLING I RACHUNKOWOŚĆ** | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1 | *Controlling operacyjny\*\** | 0413-4ZARZ-D1-C3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 8 | 5 |  | 3 |  |  |  |  | **13** | **75** | **3** |
| 2 | *Controlling personalny* | 0413-4ZARZ-D2-C4 | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 5 |  |  | 2 | **5** | **50** | **2** |
| 3 | *Controlling strategiczny* | 0413-4ZARZ-D3-C4 | **4** | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 8 | 5 |  | 3 | **13** | **75** | **3** |
| 4 | *Ekonomika opodatkowania* | 0413-4ZARZ-D4-E3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 10 | 5 |  | 3 |  |  |  |  | **15** | **75** | **3** |
| 5 | *Matematyka finansowa* | 0413-4ZARZ-D5-M4 | **4** | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 8 | 5 |  | 3 | **13** | **75** | **3** |
| 6 | *Ocena projektów inwestycyjnych\*\** | 0413-4ZARZ-D6-O3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 8 | 5 |  | 3 |  |  |  |  | **13** | **75** | **3** |
| 7 | *Praktyki zawodowe* | 0413-4ZARZ-D7-P2 |  | **2** |  |  |  |  |  |  | 120 |  | 4 |  |  |  |  |  |  |  |  | **120** | **120** | **4** |
| 8 | *Prawo podatkowe spółek* | 0413-4ZARZ-D8-P4 | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 5 |  |  | 2 | **5** | **50** | **2** |
| 9 | *Rachunkowość finansowa* | 0413-4ZARZ-D9-R3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 8 | 5 |  | 3 |  |  |  |  | **13** | **75** | **3** |
| 10 | *Rachunkowość podatkowa* | 0413-4ZARZ-D10-R3 | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 5 |  |  | 2 |  |  |  |  | **5** | **50** | **2** |
| 11 | *Rewizja finansowa* | 0413-4ZARZ-D11-R4 | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 5 |  |  | 2 | **5** | **50** | **2** |
| **razem** | |  |  |  |  | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **120** | **0** | **4** | **39** | **20** | **0** | **14** | **31** | **10** | **0** | **12** | **220** | **770** | **30** |
| **MZARZII\_04.2 - HANDEL I WYSTAWIENNICTWO** | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1 | *Analiza rynku* | 0413-4ZARZ-D1-A4 | **4** | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 8 | 5 |  | 3 | **13** | **75** | **3** |
| 2 | *Controlling marketingowy* | 0413-4ZARZ-D2-C3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 10 | 5 |  | 3 |  |  |  |  | **15** | **75** | **3** |
| 3 | *Funkcjonowanie i organizacja targów* | 0413-4ZARZ-D3-F3 | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 8 |  |  | 3 |  |  |  |  | **8** | **75** | **3** |
| 4 | *Marketing bezpośredni i CRM* | 0413-4ZARZ-D4-M3 |  | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 5 |  |  | 1 |  |  |  |  | **5** | **30** | **1** |
| 5 | *E-handel* | 0413-4ZARZ-D5-P3 |  | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 5 |  | 1 |  |  |  |  | **5** | **30** | **1** |
| 6 | *Praktyki zawodowe* | 0413-4ZARZ-D6-P2 |  | **2** |  |  |  |  |  |  | 120 |  | 4 |  |  |  |  |  |  |  |  | **120** | **120** | **4** |
| 7 | *Prawo a komunikacja i promocja* | 0413-4ZARZ-D7-P4 |  | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 8 |  |  | 3 | **8** | **75** | **3** |
| 8 | *Przedsiębiorstwo w gospodarce rynkowej\*\** | 0413-4ZARZ-D8-P4 | **4** | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 10 | 5 |  | 3 | **15** | **75** | **3** |
| 9 | *Public relations* | 0413-4ZARZ-D9-P3 | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 10 |  |  | 3 |  |  |  |  | **10** | **75** | **3** |
| 10 | *Strategia promocji* | 0413-4ZARZ-D10-S4 | **4** | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 10 | 5 |  | 3 | **15** | **75** | **3** |
| 11 | *Strategie rozwoju organizacji* | 0413-4ZARZ-D11-S3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 10 | 5 |  | 3 |  |  |  |  | **15** | **75** | **3** |
| **razem** | |  |  |  |  | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **120** | **0** | **4** | **43** | **15** | **0** | **14** | **36** | **15** | **0** | **12** | **229** | **780** | **30** |
| **MZARZII\_04.3 - ZARZĄDZANIE FINANSAMI** | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1 | *Controlling\*\** | 0413-4ZARZ-D1-C3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 10 | 5 |  | 3 |  |  |  |  | **15** | **75** | **3** |
| 2 | *Matematyka finansowa* | 0413-4ZARZ-D2-M4 | **4** | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 8 | 5 |  | 3 | **13** | **75** | **3** |
| 3 | *Ocena projektów inwestycyjnych\*\** | 0413-4ZARZ-D3-O3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 8 | 5 |  | 3 |  |  |  |  | **13** | **75** | **3** |
| 4 | *Praktyki zawodowe* | 0413-4ZARZ-D4-P2 |  | **2** |  |  |  |  |  |  | 120 |  | 4 |  |  |  |  |  |  |  |  | **120** | **120** | **4** |
| 5 | *Prawo podatkowe spółek* | 0413-4ZARZ-D5-P4 | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 5 |  |  | 2 | **5** | **50** | **2** |
| 6 | *Rachunkowość finansowa* | 0413-4ZARZ-D6-R3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 8 | 5 |  | 3 |  |  |  |  | **13** | **75** | **3** |
| 7 | *Rewizja finansowa* | 0413-4ZARZ-D7-R4 | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 5 |  |  | 2 | **5** | **50** | **2** |
| 8 | *Rynek finansowy* | 0413-4ZARZ-D8-R3 | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 5 |  |  | 2 |  |  |  |  | **5** | **50** | **2** |
| 9 | *Rynek kapitałowy* | 0413-4ZARZ-D9-R4 |  | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 5 |  |  | 1 | **5** | **30** | **1** |
| 10 | *Strategie rozwoju organizacji* | 0413-4ZARZ-D10-S3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 10 | 5 |  | 3 |  |  |  |  | **15** | **75** | **3** |
| 11 | *Ubezpieczenia gospodarcze\*\** | 0413-4ZARZ-D11-U4 | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 5 |  |  | 2 | **5** | **50** | **2** |
| 12 | *Windykacja należności* | 0413-4ZARZ-D12-W4 | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 5 |  |  | 2 | **5** | **50** | **2** |
| **razem** | |  |  |  |  | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **120** | **0** | **4** | **41** | **20** | **0** | **14** | **33** | **5** | **0** | **12** | **219** | **775** | **30** |
| **MZARZII\_04.4 - ZARZĄDZANIE W SEKTORZE PUBLICZNYM I PRYWATNYM** | | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1 | *Controlling\*\** | 0413-4ZARZ-D1-C3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 10 | 5 |  | 3 |  |  |  |  | **15** | **75** | **3** |
| 2 | *Gospodarka finansowa w sektorze publicznym i prywatnym* | 0413-4ZARZ-D2-G4 | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 5 |  |  | 2 | **5** | **50** | **2** |
| 3 | *Organizacja i zarządzanie gospodarką publiczną* | 0413-4ZARZ-D3-O4 | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 5 |  |  | 2 | **5** | **50** | **2** |
| 4 | *Organizacja instytucji pozarządowych* | 0413-4ZARZ-D4-O3 | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 5 |  |  | 2 |  |  |  |  | **5** | **50** | **2** |
| 5 | *Praktyki zawodowe* | 0413-4ZARZ-D5-P2 |  | **2** |  |  |  |  |  |  | 120 |  | 4 |  |  |  |  |  |  |  |  | **120** | **120** | **4** |
| 6 | *Prawo gospodarcze* | 0413-4ZARZ-D6-P3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 8 | 5 |  | 3 |  |  |  |  | **13** | **75** | **3** |
| 7 | *Przedsiębiorstwo w gospodarce rynkowej\*\** | 0413-4ZARZ-D7-P4 | **4** | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 10 | 5 |  | 3 | **15** | **75** | **3** |
| 8 | *Public relations* | 0413-4ZARZ-D8-P3 | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 10 |  |  | 3 |  |  |  |  | **10** | **75** | **3** |
| 9 | *Socjologia pracy* | 0413-4ZARZ-D9-S4 | **4** | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 8 | 5 |  | 3 | **13** | **75** | **3** |
| 10 | *Strategie rozwoju organizacji* | 0413-4ZARZ-D10-S3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 10 | 5 |  | 3 |  |  |  |  | **15** | **75** | **3** |
| 11 | *Ubezpieczenia gospodarcze\*\** | 0413-4ZARZ-D11-U4 | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 5 |  |  | 2 | **5** | **50** | **2** |
| **razem** | |  |  |  |  | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **120** | **0** | **4** | **43** | **15** | **0** | **14** | **33** | **10** | **0** | **12** | **221** | **770** | **30** |
| **MZARZII\_04.5 - ZARZĄDZANIE ZASOBAMI LUDZKIMI** | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1 | *Controlling personalny* | 0413-4ZARZ-D1-C3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 10 | 5 |  | 3 |  |  |  |  | **15** | **75** | **3** |
| 2 | *Kształtowanie kultury organizacji* | 0413-4ZARZ-D2-K3 | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 5 |  |  | 2 |  |  |  |  | **5** | **50** | **2** |
| 3 | *Outplacement – narzędziem ZZL* | 0413-4ZARZ-D3-O4 | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 5 |  |  | 2 | **5** | **50** | **2** |
| 4 | *Praktyki zawodowe* | 0413-4ZARZ-D73-P2 |  | **2** |  |  |  |  |  |  | 120 |  | 4 |  |  |  |  |  |  |  |  | **120** | **120** | **4** |
| 5 | *Prawo pracy* | 0413-4ZARZ-D5-P3 | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 5 |  |  | 2 |  |  |  |  | **5** | **50** | **2** |
| 6 | *Rekrutacja pracowników* | 0413-4ZARZ-D6-R4 | **4** | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 10 | 5 |  | 3 | **15** | **75** | **3** |
| 7 | *Rozwój i kariera zawodowa* | 0413-4ZARZ-D7-R4 |  | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 5 |  |  | 2 | **5** | **60** | **2** |
| 8 | *Rynek pracy* | 0413-4ZARZ-D77-R4 | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 5 |  |  | 2 | **5** | **50** | **2** |
| 9 | *Strategie i funkcje zarządzania zasobami ludzkimi* | 0413-4ZARZ-D9-S3 | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 5 |  |  | 2 |  |  |  |  | **5** | **50** | **2** |
| 10 | *Strategie rozwoju organizacji* | 0413-4ZARZ-D10-S3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 10 | 5 |  | 3 |  |  |  |  | **15** | **75** | **3** |
| 11 | *Systemy motywacyjne w organizacji* | 0413-4ZARZ-D11-S4 | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 10 |  |  | 3 | **10** | **75** | **3** |
| 12 | *Szkolenia pracownicze* | 0413-4ZARZ-D12-S3 | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 5 |  |  | 2 |  |  |  |  | **5** | **50** | **2** |
| **razem** | |  |  |  |  | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **120** | **0** | **4** | **40** | **10** | **0** | **14** | **35** | **5** | **0** | **12** | **210** | **780** | **30** |
| **MZARZII\_04.6 - ANALITYKA EKONOMICZNA W ZARZĄDZANIU** | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1 | *Analiza rynku* | 0413-4ZARZ-D1-A4 | **4** | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 8 | 5 |  | 3 | **13** | **75** | **3** |
| 2 | *Controlling\*\** | 0413-4ZARZ-D2-C3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 10 | 5 |  | 3 |  |  |  |  | **15** | **75** | **3** |
| 3 | *Gospodarka finansowa w sektorze publicznym i prywatnym* | 0413-4ZARZ-D3-G4 | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 5 |  |  | 2 | **5** | **50** | **2** |
| 4 | *Ocena projektów inwestycyjnych\*\** | 0413-4ZARZ-D4-O3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 8 | 5 |  | 3 |  |  |  |  | **13** | **75** | **3** |
| 5 | *Praktyki zawodowe* | 0413-4ZARZ-D5-P2 |  | **2** |  |  |  |  |  |  | 120 |  | 4 |  |  |  |  |  |  |  |  | **120** | **120** | **4** |
| 6 | *Przedsiębiorstwo w gospodarce rynkowej\*\** | 0413-4ZARZ-D6-P4 | **4** | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 10 | 5 |  | 3 | **15** | **75** | **3** |
| 7 | *Prognozowanie i symulacje* | 0413-4ZARZ-D7-P4 | **4** | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 8 | 5 |  | 3 | **13** | **75** | **3** |
| 8 | *Public relations* | 0413-4ZARZ-D8-P3 | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 10 |  |  | 3 |  |  |  |  | **10** | **75** | **3** |
| 9 | *Rynek finansowy* | 0413-4ZARZ-D9-R3 | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 5 |  |  | 2 |  |  |  |  | **5** | **50** | **2** |
| 10 | *Rynek kapitałowy* | 0413-4ZARZ-D10-R4 |  | **4** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 5 |  |  | 1 | **5** | **30** | **1** |
| 11 | *Strategie rozwoju organizacji* | 0413-4ZARZ-D11-S3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 10 | 5 |  | 3 |  |  |  |  | **15** | **75** | **3** |
| **razem** | |  |  |  |  | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **120** | **0** | **4** | **43** | **15** | **0** | **14** | **36** | **15** | **0** | **12** | **229** | **775** | **30** |
| **MZARZII\_05 - MODUŁ FAKULTATYWNY** | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **MZARZII\_05.1 - MODUŁ FAKULTATYWNY I** | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1 | *Sztuka komunikacji* | 0413-4ZARZ-F1-S3 |  | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 5 |  | 1 |  |  |  |  | **5** | **30** | **1** |
| 2 | *Wykład monograficzny I* | 0413-4ZARZ-F2-W3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 5 |  |  | 3 |  |  |  |  | **5** | **75** | **3** |
| **razem :** | |  |  |  |  | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **5** | **5** | **0** | **4** | **0** | **0** | **0** | **0** | **10** | **105** | **4** |
| **MZARZII\_05.2 - MODUŁ FAKULTATYWNY II** | |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1 | *Prezentacje i wystąpienia publiczne* | 0413-4ZARZ-F1-P3 |  | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 5 |  | 1 |  |  |  |  | **5** | **30** | **1** |
| 2 | *Wykład monograficzny II* | 0413-4ZARZ-F2-W3 | **3** | **3** |  |  |  |  |  |  |  |  |  | 5 |  |  | 3 |  |  |  |  | **5** | **75** | **3** |
| **razem :** | |  |  |  |  | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **5** | **5** | **0** | **4** | **0** | **0** | **0** | **0** | **10** | **105** | **4** |
| **Moduły razem CiR I** | |  |  |  |  | **88** | **60** | **0** | **30** | **60** | **185** | **0** | **30** | **84** | **50** | **0** | **30** | **61** | **43** | **0** | **30** | **631** | **3210** | **120** |
| **Moduły razem CiR II** | |  |  |  |  | **88** | **60** | **0** | **30** | **60** | **185** | **0** | **30** | **84** | **50** | **0** | **30** | **61** | **43** | **0** | **30** | **631** | **3210** | **120** |
| **Moduły razem HiW I** | |  |  |  |  | **88** | **60** | **0** | **30** | **60** | **185** | **0** | **30** | **88** | **45** | **0** | **30** | **66** | **48** | **0** | **30** | **640** | **3220** | **120** |
| **Moduły razem HiW II** | |  |  |  |  | **88** | **60** | **0** | **30** | **60** | **185** | **0** | **30** | **88** | **45** | **0** | **30** | **66** | **48** | **0** | **30** | **640** | **3220** | **120** |
| **Moduły razem ZF I** | |  |  |  |  | **88** | **60** | **0** | **30** | **60** | **185** | **0** | **30** | **86** | **50** | **0** | **30** | **63** | **38** | **0** | **30** | **630** | **3215** | **120** |
| **Moduły razem ZF II** | |  |  |  |  | **88** | **60** | **0** | **30** | **60** | **185** | **0** | **30** | **86** | **50** | **0** | **30** | **63** | **38** | **0** | **30** | **630** | **3215** | **120** |
| **Moduły razem ZwSPiP I** | |  |  |  |  | **88** | **60** | **0** | **30** | **60** | **185** | **0** | **30** | **88** | **45** | **0** | **30** | **63** | **43** | **0** | **30** | **632** | **3210** | **120** |
| **Moduły razem ZwSPiP II** | |  |  |  |  | **88** | **60** | **0** | **30** | **60** | **185** | **0** | **30** | **88** | **45** | **0** | **30** | **63** | **43** | **0** | **30** | **632** | **3210** | **120** |
| **Moduły razem ZZL I** | |  |  |  |  | **88** | **60** | **0** | **30** | **60** | **185** | **0** | **30** | **85** | **40** | **0** | **30** | **65** | **38** | **0** | **30** | **621** | **3220** | **120** |
| **Moduły razem ZZL II** | |  |  |  |  | **88** | **60** | **0** | **30** | **60** | **185** | **0** | **30** | **85** | **40** | **0** | **30** | **65** | **38** | **0** | **30** | **621** | **3220** | **120** |
| **Moduły razem AEwZ I** | |  |  |  |  | **88** | **60** | **0** | **30** | **60** | **185** | **0** | **30** | **88** | **45** | **0** | **30** | **66** | **48** | **0** | **30** | **640** | **3215** | **120** |
| **Moduły razem AEwZ II** | |  |  |  |  | **88** | **60** | **0** | **30** | **60** | **185** | **0** | **30** | **88** | **45** | **0** | **30** | **66** | **48** | **0** | **30** | **640** | **3215** | **120** |